

總統大選
號次出爐

柯盈1 賴蕭2 侯康3

侯公布國防外交政見 持續潛艦國造 賴辦：已在做



總統候選人號次抽籤，民衆黨總統候選人柯文哲（左）為「柯盈配」抽中1號。

記者黃義書／攝影



民進黨副總統候選人蕭美琴（右）為「賴蕭配」抽中2號。

記者黃義書／攝影



國民黨總統候選人侯友宜競選辦公室發言人李利貞（右）為「侯康配」抽中3號。

記者黃義書／攝影

侯：睦鄰外交擴至印太
外交政見方面，侯友宜表示，將啟動「睦鄰外交」，從新

侯：九三軍人節全放假
侯友宜表示，若當選總統，將於就職十個月內公布「中華民國國家安全戰略」，將「三D戰略」具體化；針對志願役戰力流失，將增加百億元預算，讓戰鬥單位志願役每月最多加薪萬元；為提高軍人榮譽，九三軍人節改成「全民敬軍節」，全台放假敬軍。

競選號次確定後，侯友宜昨公布國防外交政見。國防以「強健國防、嚇阻戰爭」原則，提出四項目標：外交則以「堅韌外交、印太睦鄰、平等互利、民主永續」為原則，提出三項主張。

抽籤是按登記順序。蕭美琴率先抽出一號，微笑喊出「美德雙全，穩健向前」；柯文哲隨後抽出一號，沒有露出特別神情；最後僅剩李利貞確定抽到三號，完整競選口號為「總統票投三號，做你的靠山；台灣換新衫，人民有好康；投侯康，一切OK」。

柯辦續攻侯友宜「親中」
民眾黨總統候選人柯文哲競選辦公室發言人戴于文則表示，對於侯友宜「親中」的立場，民眾普遍仍有疑慮，面對中國的強權威嚇，能否捍衛國家的權益底線，應該是國民黨難解的考題。

南向國家擴展到印太國家，與美國及其盟邦並肩，強化台灣與印太連結；成立行政院印太願景辦公室與國家級印太區域研究智庫，以民主提升外交。另外，成立跨部會「國際合作發展會報」，任內發布「國際合作發展產業白皮書」。

台鐵公司元旦掛牌 開張3挑戰

人力不足、票價是否解凍、安全文化難落實 專家不看好可徹底改革

台鐵改革3方向

人力缺口

困境
明年估缺3000人，調度員、檢修員約占1成

解方
擬從特考、甄試、加速訓練增員1266人

安全管理

困境
35項建議未改善
組織缺乏安全文化

解方
●董事會設立安全管理委員會
●推「SMS」第三方安全評鑑
●導入並且落實風險管理「PDCA」步驟
●專家建議，台鐵需建立制度完善、就事論事的組織與文化，透過績效與考核實現管理制度

票價凍漲

困境
●短期債務1700億元
●票價已28年末調整

解方
台鐵建議方案
票價採報酬率1%

每人每公里票價費率	
區間車1.46元	1.86元
莒光號1.75元	2.02元
自強號2.27元	2.53元
區間車台北到板橋	從15元調為19元
自強號台北到高雄	從843元增至940元

製表／周彥好、周湘云、楊淑傑
資料來源／台鐵局
編輯／須冠達
視覺／劉振華

聯合報 2023.12.11製表

【記者楊竣傑、周彥好、周湘芸／台北報導】兩年多前，蔡英文總統在太魯閣號事故後宣示改革台鐵，要讓民眾有一條安全回家的路，促使歷經兩次重大事故的台鐵局卸下百年招牌，明年元旦即將改制為台鐵公司。但專家分析，台鐵公司政策不明，一開張就面臨人力不足、凍漲廿八年的票價是否「解凍」與安全文化難落實等三大挑戰，不看好台鐵公司可徹底改革。

台北車站東二門，「交通部台灣鐵路管理局」仍掛在門楣，內部卻已重新裝潢，將迎接二〇二三年就已規畫，卻拖了廿年才改制的「國營台鐵公司」。只是台鐵「門面」翻新，台鐵董事長卻仍由現任局長杜微接任，總經理則是現任副局長馮耀昇，被批評「不換湯也不換藥」，難展現反映改革決心。

不具名員工擔憂說，台鐵的招為嚴重的「人力缺口」。公司成立起六個月內，自願離職者可領最高七個月月薪，台鐵企業工會推估掛牌後約有兩千至三千人退離，杜微雖稱寬估人力缺口最多一三〇〇人，但已申請退離行車關鍵人力卻占一成，恐是重大安全風險，也衝擊掛牌後的總統大選、春節疏運。

長期觀察台鐵發展的台北大學公共行政暨政策學系特聘教授林淑馨提醒，若不改革財務和人力結構，加上政府獨資、票價調漲須經交通部同意，台鐵仍缺乏自主性，持續受政治干預，企業文化難以改革下，自然不易破釜沉舟地創造更安全的行車環境。

「公司化只是過渡期，台鐵終究需走上「民營化」之路。」面對公司化三大挑戰，林淑馨提醒政府，須透過更明確的改革時程和計畫，才能獲得永續發展的自主性；賀陳旦也強調，建構公平、公正制度，才能打造以安全優先的企業。

日前開賣的元旦連假疏運車票，票面名稱已從「台灣鐵路局」改為「台鐵公司」，正提醒民眾，這輛歷經百年沉痾、重大事故後的改革列車，即將發車。它，能夠行駛在真正擺脫包袱、更安全、服務更佳的軌道上？亦或只是走在政策不明、方向不清的道路上？

相關新聞見A2

募人才策略不明，常把不必要人力擺在不對的位置，難展現競爭力。賀陳旦強調，建立賞罰分明、就事論事的制度，是台鐵轉型最核心的關鍵，否則難以讓員工產生努力動力。

交通部長王國材雖多次稱台鐵每塊地都是「金雞母」，預估二〇二七年可轉虧為盈，但台鐵票價凍漲廿八年，他仍不願碰觸漲票價議題，要待未來台鐵董事會討論。

替台鐵進行票價研議專案的陽明交大運輸與物流管理學系教授邱裕鈞就示警，台鐵「開一班賠一班」，掛牌之後一定得要調漲票價，否則難永續經營。

聯合報

UNITED DAILY NEWS
每份訂價10元 第26343號
創辦人 王惕吾



辦藍白不辦綠？ 高市政風處挨轟

新聞見A4



飛彈發射通知 美盼與中建機制

新聞見A12

聯-合-報 數位版 X MWD 麥味登

強強聯手

年訂閱抽iPad組

前200名再送幸福特餐

生活秘書

星座 今日運勢

射手	▶ 學習積極
摩羯	▶ 大膽表達
水瓶	▶ 煩心事多
雙魚	▶ 虛心請教

歷史上的今天

12月12

1936年：張學良、楊虎城發動兵諫，挾持蔣中正委員長要求抗日，稱「西安事變」。

1977年：北迴鐵路重要工程之一清水隧道貫通，全長2106公尺。

2008年：特偵組偵結扁家洗錢案，起訴包括前總統陳水扁在內的14名被告。

2011年：加拿大環保部長宣布退出京都議定書，是該國簽署後第一個退出的國家。

聯合報 服務請掃描

- 更多新聞內容請看 聯合新聞網
- 更多深度議題請看 聯合報 數位版

客服專線：0800-666-085 總機：(02)8692-5588 新聞聯絡：(02)8692-5896 地址：(22161) 新北市汐止區大同路一段三六九號 本報文圖非經同意不得轉載