

一千多個日子的努力
改變的種子在發芽……

2011年9月16日聯合報60歲生日這天，聯合報董事長王文杉帶著感恩心情，許願給讀者、台灣社會一份生日禮物：成立願景工作室。
一路走來，我們得到許多掌聲，但我們深知不夠，願景工作室將持續堅信改變、努力無止境，我們會努力不懈，歡迎你來作伴。



願景的未來
未來的願景
持續努力



我們努力讓台灣更好

18個願景工程和改變

聯合報系願景工作室



我們努力讓台灣更好

18個願景工程和改變

聯合報

台灣社會需要正向改變的力量，媒體責無旁貸，「願景工程」永無止境，我們將竭誠不替，與國人一起努力，讓台灣社會變得更好。

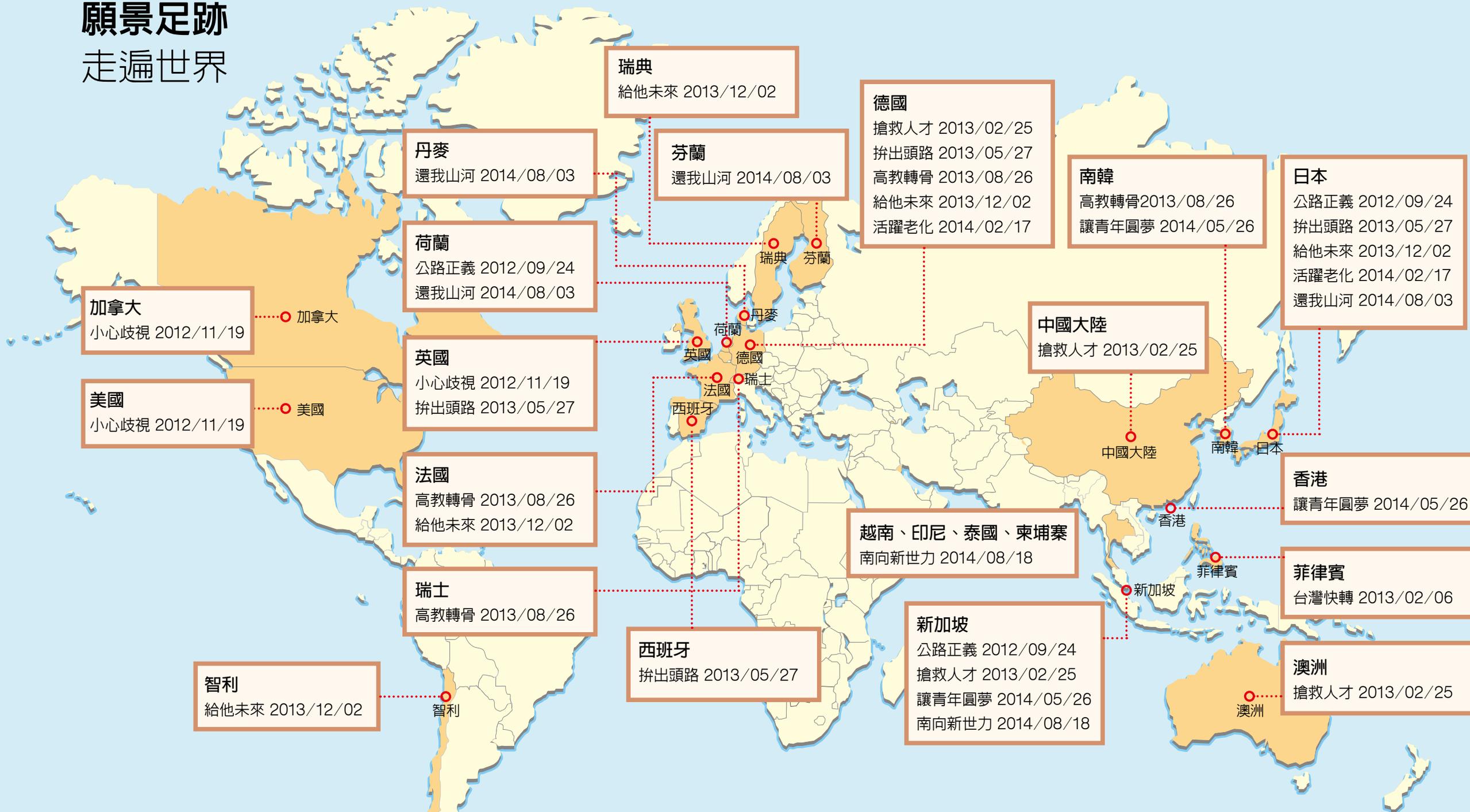


>> 願景工程官網
<http://vision.udn.com/>

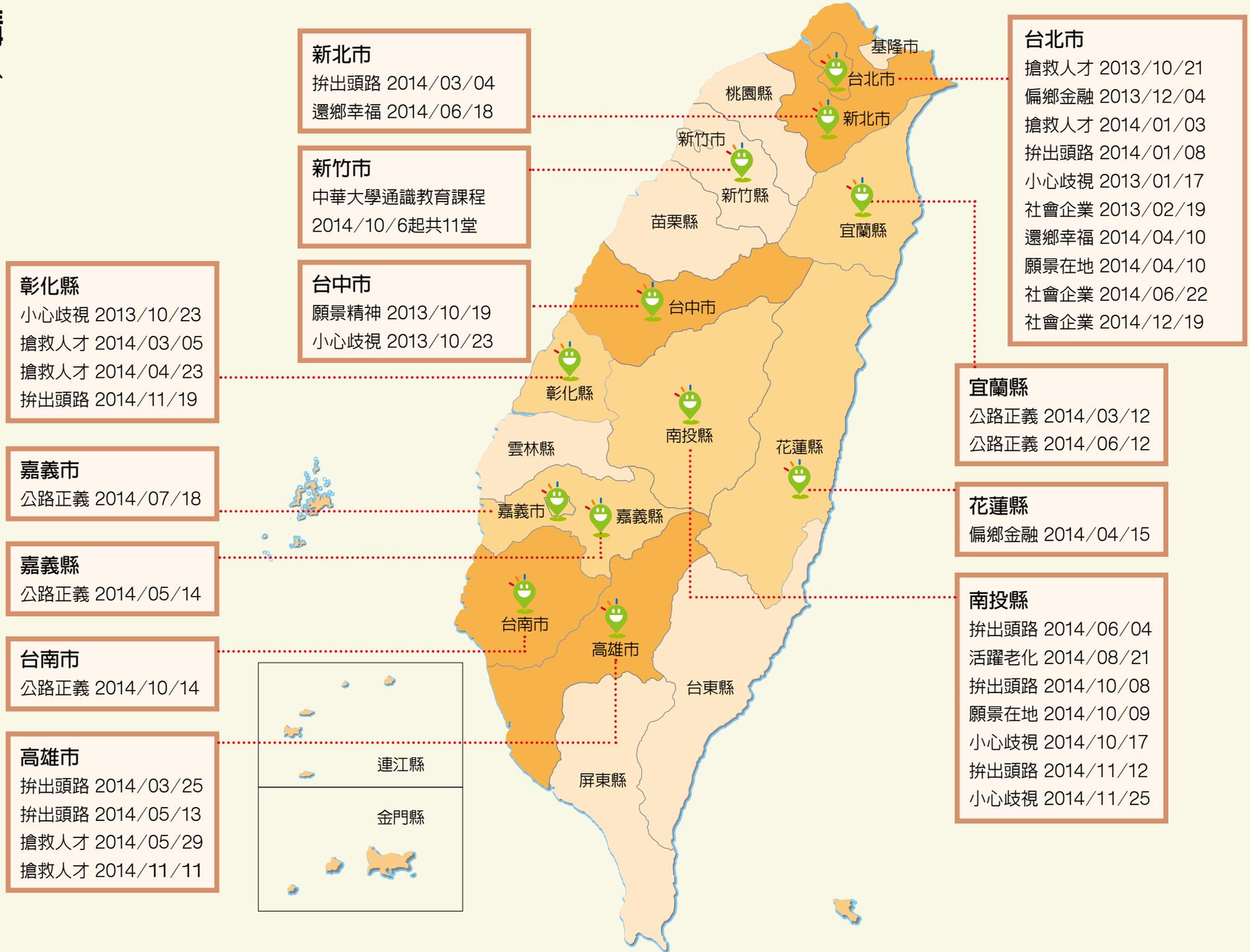
我們努力讓台灣更好
18個願景工程和改變



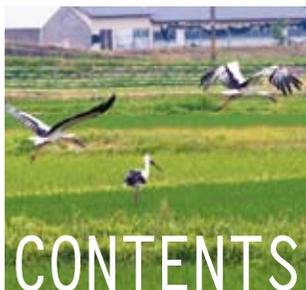
願景足跡 走遍世界



願景開講 巡迴全台



三年來
願景工程的努力



CONTENTS

目錄

- 04 序言
- 06 聯合報社論
- 10 願景宣言
- 11 36000個正向改變
- 12 願景工作五五心法
- 13 願景工作室組織
- 14 我們的榮耀時刻

摺頁

- 願景開講 | 巡迴全台
- 願景足跡 | 走遍世界



Part 1

願景工程

- 18 願景工程時間軸
- 20 台灣快轉 | 為經濟轉骨
- 22 還鄉幸福 | 追夢人傳愛
- 24 公路正義 | 禮讓我好行
- 26 小心歧視 | 平權擺第一
- 28 發現社企 | 改變新力量
- 30 社企回響 | 食物革命家
- 32 搶救人才 | 技職闢新路
- 34 偏鄉金融 | 補齊ATM拼圖
- 36 拚出頭路 | 青年有飯碗
- 38 食物銀行 | 串起善心鏈
- 40 都更變身 | 不當釘子戶
- 42 高教轉骨 | 改革新方向
- 44 願景在地 | 解決大小事
- 46 給他未來 | 青世代翻身
- 48 活躍老化 | 友善高齡族
- 50 還我山河 | 美麗與哀愁
- 52 福爾摩沙 | 搶救山與海
- 54 電子發票 | 實現無紙化
- 56 微型保險 | 弱勢護身符
- 58 南向世力 | 看見新二代



Part 2

願景論壇

- 62 臺北文創 | 跳出舒適圈
- 64 元智大學 | 全球是舞台
- 66 交通大學 | 突破颯創意
- 68 東海大學 | 從媽寶畢業
- 70 宜蘭大學 | 人生像射箭
- 72 成功大學 | 不要怕爛缺
- 74 南開科大 | 把能力放大
- 76 高雄應大 | 多閱讀旅行
- 78 臺北文創 | 挫敗當進補
- 80 臺東大學 | 別等人開路
- 82 開南大學 | 別怕忙與難
- 84 清華大學 | 勇敢轉彎吧
- 86 大葉大學 | 創業是養分
- 88 亞洲大學 | 拓展夢想路
- 90 南臺科大 | 夢想是動詞
- 92 中正大學 | 大步跨出去
- 94 中山大學 | 對話找轉機
- 96 輔仁大學 | 擁抱正能量



Part 3

願景開講

- 100 前進地方 | 行動能改變
- 101 開車禮讓 | 嘉市帶頭動
- 102 搶救人才 | 關鍵在熱情
- 104 拚出頭路 | 認真就對了
- 106 遊子返鄉 | 向幸福邁進
- 108 四方回響 | 震撼的改變
- 110 願景扎根 | 延伸影響力

散播願景種子 點燃改變火苗

2011年9月16日聯合報60歲生日這天，聯合報董事長王文杉帶著感恩心情，許願給讀者、台灣社會一份生日禮物：成立願景工作室。

「型塑影響、策動轉變」當天聯合報的社論，清楚說明願景工作室的工作重點，針對當前社會重要議題，找出解決方向及答案，努力讓台灣更好。

2012年元月成立的願景工作室邁入第三年。三年來，工作室陸續推出經濟、教育、就業、交通等18個不同議題的深度報導，採訪團隊繞著地球跑，先後前往23國取經，提出具體改善建言。

三年的努力沒有白費，我們看到正向改變的種子逐漸在各地冒出新芽，透過報導累積的正向能量，逐漸在台灣各角落聚結發光。

例如報導以交通事故為主軸的「公路正義」，2012年推出後，隔年酒駕死亡人數降為245人，創12年來新低。關切地方大小事的「願景在地」，各地記者主動出擊、發掘、解決各種疑難雜症，盼改變從地方發芽，更樹立地方新聞採訪新典範。

目前最夯的社會企業，願景工作室2012年起分階段推出，不僅帶動台灣企業界加入，更吸引年輕世代關注，多本相關書籍問世，行政院宣示2014年是社會企業元年，英國名廚傑米·奧利佛的食物基金會執行長尼爾、洛孚也參與願景工作和企業界合辦的論壇，分享食物革命的心得重要性。



聯合報60歲生日時，董事長王文杉許願給台灣一份生日禮物：成立願景工作室。

「南向新世力」，介紹台灣新住民及新二代的崛起，藉由真實故事，我們看見新住民的真摯性情、感受到新二代的豐沛活力，也讓許多人更深入認識這個逐漸茁壯的族群，讓台灣更多元、社會文化更豐富。

為了搭起更多溝通平台，2013年起，願景工作室和udn talks合作，深入大專院校舉辦「為青年尋路論壇」，邀請成功企業家和青壯年創業楷模分享尋路歷程，2014年底累計18場。

每場論壇結束後，許多年輕朋友欲罷不能包圍講師熱切提問，一雙雙閃亮的眼睛，讓我們看到改變的火苗。

對話真的很重要，同年9月起開辦「願景開講」，對象擴及高中職、機關、團體，參與「願景工程」的講師群全台跑透透，分享國內外採訪的第一手心得和甘苦，希望傳播願景種子，號召更多人一起努力讓台灣更好。

一路走來，我們得到許多掌聲，但我們深知不夠，願景工作室堅信改變、努力無止境，我們會努力不懈，歡迎你來作伴。

社論

我們承諾：聯合報要努力讓台灣更好

今天是聯合報創報六十周年：生日是感恩及許願的日子。我們要誠摯地向六十年來千千萬萬的讀者們致謝，由於各位的關懷與策勵，聯合報六十年的腳印，始能與台灣一甲子的足跡重疊，同歷滄桑，共創榮耀。

我們要在六十歲生日許下承諾，聯合報將盡其所能，發掘常態新聞報導以外的重大議題，並引領重大議題的討論，在各種最合適的內容載具或資訊通路上，透過精準優質的深度報導，持續關心跟進，協助社會形成「正向改變」的力量與事實，努力讓台灣變得更好。聯合報今天將在社慶酒會中宣布，近期之內將成立「願景工作室」，動員聯合報系所有的內部資源，沒有預算的上限，同時也要廣邀合適的社會賢達與專家加入，包括政府、學界、企業界，及媒體同業，在未來的每一年裡，經過嚴謹的研究與討論，選擇幾個當前社會上最重要的議題，包括公共政策、政治經濟、民生教育、兩岸發展等，為這些議題找出正確的解決方向及答案；不只要做到各種形式的深度報導，並要在報導或播放之後，列為報社各部門必須持續追蹤的工作任務，促成議題得到「正向改變」的發展。這不會只是一個專題或深度報導，而是志在尋求並建立一套可以付諸行動的解決方案。

六十年來，「正派辦報」是聯合報始終堅持而不變的核心信念。「正派辦報」就是辦一份自由而負責的報紙；「自由」，因為六十年來，我們不斷地向各方爭取新聞自由；「負責」，六十年來我們也從未忘掉對讀者所承擔的社會責任。聯合報長期以來，在媒體言論與否定，甚至被認為「老舊」與「保守」之際，我們認為，單純地「老舊」與「保守」並不能代表媒體的價值。媒體應該具有更積極的觀點與作法，媒體需要更主動的行動使第四權權力的信心。這當然是一項艱鉅的任務，這也是我們成立「願景工作室」的動機。我們自我期許：聯合報將推動媒體價值的重新定位，這將是全新的觀念與作法，媒體需要更主動的行動使第四權權力的信心。這當然是一項艱鉅的任務，這也是我們成立「願景工作室」的動機。

我們認為，單純地「老舊」與「保守」並不能代表媒體的價值。媒體應該具有更積極的觀點與作法，媒體需要更主動的行動使第四權權力的信心。這當然是一項艱鉅的任務，這也是我們成立「願景工作室」的動機。我們自我期許：聯合報將推動媒體價值的重新定位，這將是全新的觀念與作法，媒體需要更主動的行動使第四權權力的信心。這當然是一項艱鉅的任務，這也是我們成立「願景工作室」的動機。

策動轉變 型塑影響

好社會守望者的第四權角色，但不可否認的，在媒體言論與否定的根源之一。深究其原因，除了媒體沉溺於八卦新聞及數字新聞報導，只在表面更邊論持續追蹤，直到「一帶一」的短線新聞炒作，是現今媒體無法對社會貢獻的重要原因。至評論新聞，已經不再足夠，好的報導應有更積極的觀點與作法，媒體需要更主動的行動使第四權權力的信心。這當然是一項艱鉅的任務，這也是我們成立「願景工作室」的動機。

過去十年，媒體科技進步神速，聯合報努力在各種載具上都能提供內容與資訊，包括電腦、手機、平板電腦，也都得到讀者的肯定，聯合新聞網更長期是國內流量最大的新聞網站，每月不重複的海內外造訪人數超過七百萬；聯合報也在近年積極邁向數位匯流時代，編採同仁嘗試將多年累積的專業新聞能量，由文字照片，擴大進入影音報導，提供讀者更即時、更多元、更合適的內容報導呈現形式。聯合報在數位匯流的努力，已取得成功的第一步，我們當然不會以此自滿，必須繼續結合科技進行創新：創新內容的服務、創新呈現的形式。

不論資訊內容的載具、通路與形式如何變化，聯合報全體同仁都會共同努力，讓聯合報「正派辦報」的精神永續存在；我們期待，在未來的十年，甚至六十年後，有更多的讀者不斷地告訴我們，聯合報系幫民衆說了很多話，提供了大家很多新的意見，幫助台灣社會做了很多正向的改變。而這些事，都發生在「聯合報」這個平台上；「聯合報」不再只是一份報紙，而是一個可以讓讀者充分信任的媒體品牌，成為「正向改變」的媒體代名詞。

我們的生日自勉：聯合報系要「努力讓台灣變得更好」，這是過去六十年，也將是未來六十年，我們始終一貫的最誠摯的心願。

(系列二)(二)

聯合報創報六十周年

我們承諾：聯合報要努力讓台灣更好

今天是聯合報創報60周年；生日是感恩及許願的日子。

我們要誠摯地向60年來千千萬萬的讀者們致謝，由於各位的關懷與策勵，聯合報60年的腳印，始能與台灣一甲子的足跡重疊，同歷滄桑，共創榮耀。

我們要在60歲生日許下承諾，聯合報將盡其所能，發掘常態新聞報導以外的重大議題，並引領重大議題的討論，在各種最合適的內容載具或資訊通路上，透過精準優質的深度報導，持續關心

跟進，協助社會形成「正向改變」的力量與事實，努力讓台灣變得更好。

聯合報今天將在社慶酒會中宣布，近期之內將成立「願景工作室」，動員聯合報系所有的內部資源，沒有預算的上限，同時也要廣邀合適的社會賢達與專家加入，包括政府、學界、企業界，及媒體同業，在未來的每一年裡，經過嚴謹的研究與討論，選擇幾個當前社會上最重要的議題，包括公共政策、政治經濟、民生教育、兩岸發展等，為這些議題找出正確的解決方向及答案；不只要做到各種形式的深度報導，並要在報導或播放之後，列為報社各部門必須持續追蹤的工作任務，促成議題得到「正向改變」的發展。這不會只是一個專題或深度報導，而是志在尋求並建立一套可以付諸行動的解決方案。

60年來，「正派辦報」是聯合報始終堅持而不變的核心信念。「正派辦報」就是辦一份自由而負責的報紙：「自由」，因為60年來，我們不斷地向各方爭取新聞自由；「負責」，60年來我們也從未忘掉對讀者所承擔的社會責任。

聯合報長期以來，一直忠實地做好社會守望者的第四權角色，但不可否認的，在媒體言論已可自由發展的今日，多數媒體反而被民衆懷疑與否定，甚至被認為是社會亂象的根源之一。深究其原因，除了媒體沉溺於八卦新聞及跟風現象，更重要的，即使涉及公共政策，大多數新聞報導只在意表面，不但無法深入原因，也沒有試圖尋求答案，更遑論持續追蹤，直到真正解決問題。

「打帶跑」的短線新聞炒作，是現今媒體無法對社會有更正向貢獻的重要原因。

我們認為，單純地報導新聞、甚至評論新聞，已經不再足夠，好的媒體應該具有更積極的角色定位，將報導的重心移轉到設定議題，透過長期而完整觀察與研究，為社會或民衆發現一個普遍重視的議題，再透過計畫性的採訪報導，以最合適的素材、載具、通路和呈現方法，在最合適的時機進行報導，讓可以改善此問題的官員或專家發現，進而持續監督，讓問題得到真正的解決。

我們自我期許：聯合報願推動媒體價值的重新定位，這將是全新的觀念與作法，媒體需要改變過去被動盡義務的消極態度，轉變成為主動行使第四權權力的積極作為，並產生實質效果，重建民衆對於媒體的信心。這當然是一項艱巨的任務，但是至少聯合報願開始推動與落實，這也是我們成立「願景工作室」的自我期許。

另一方面，隨著科技進步與多元發展，現在的讀者面臨資訊爆炸的年代，有太多管道可以吸收資訊與發表意見，對於媒體的需

求已與過往大為不同，媒體應該重新定位自己與讀者之間的關係，單向的內容服務已無法滿足資訊世代的要求，媒體應該更強調「平台」的角色定位，除了主動提供內容，更要讓多元意見充分雙向交流。

因此，聯合報將努力超越傳統媒體的角色，自勉成為具有公信力的意見與資訊交流平台，所有讀者都可以利用「聯合報」的多元平台，取得資訊、發表意見、分享内容，然後形成行動方案，進而促成解決問題。

過去10年，媒體科技進步神速，聯合報努力在各種載具上都能提供內容與資訊，包括電腦、手機、平板電腦，也都得到讀者的肯定，聯合新聞網更長期是國內流量最大的新聞網站，每月不重複的海內外造訪人數超過7百萬人；聯合報也在近年積極邁向數位匯流時代，編採同仁嘗試將多年累積的專業新聞能量，由文字照片，擴大進入影音報導，提供讀者更即時、更多元、更合適的內容報導呈現形式。聯合報在數位匯流的努力，已取得成功的第一步，我們當然不會以此自滿，必須繼續結合科技進行創新：創新內容的服務、創新呈現的形式。

不論資訊內容的載具、通路與形式如何變化，聯合報全體同仁都會共同努力，讓聯合報「正派辦報」的精神永續存在；我們期待，在未來的10年，甚至60年後，有更多的讀者不斷地告訴我們，聯合報系幫民衆說了很多話，提供了大家很多新的意見，幫助台灣社會做了很多正向的改變。而這些事，都發生在「聯合報」這個平台上；「聯合報」不再只是一份報紙，而是一個可以讓讀者充分信任的媒體品牌，成為「正向改變」的媒體代名詞。

我們的生日自勉：聯合報系要「努力讓台灣變得更好」，這是過去60年，也將是未來60年，我們始終一貫的最誠摯的心願。

願景宣言

2011年9月，聯合報系於60周年社慶許下承諾，開始籌畫「願景工程」，重新檢視媒體責任，並進行各種討論與教育訓練。

長期以來，聯合報系各媒體致力於優質報導，也得到各界的肯定、支持與鼓勵。但我們深深覺得，當今台灣社會，媒體只是觀察問題與報導現象，已不再足夠；負責任的媒體應有更積極的角色定位，讓各種大小公共議題，除了報導，還能找到解決問題的方法，並付諸行動。

因此，「願景工程」自2012年6月起，陸續籌畫「台灣快轉」、「還鄉幸福」、「公路正義」、「小心歧視」、「社會企業」、「偏鄉金融」、「食物銀行」、「都更追追追」、「活躍老化」、「還我山河」、「電子發票無紙化」、「微型保險」、「南向新世力」等大型專題報導與專

案行動，並持續追蹤與檢視進度。

其中，2013年更鎖定以青年相關議題為主軸，投入大量資源，策畫製作「為青年尋路」四部曲：「搶救人才」、「拚出頭路」、「高教轉骨」、「給他未來」，深刻探討青年的當前發展。另外，更與台灣在地議題結合，定期推出「願景在地」的各地連線，讓願景工程的觸角，進入民衆的生活之中。

聯合報系承諾：「願景工程」不只是報導，更是一種責任與態度，聯合報系的新聞工作者，將努力把願景工程的精神，融入每一天的工作。

台灣社會需要正向改變的力量，媒體責無旁貸。「願景工程」永無止盡，我們將黽勉不替，與國人一起努力，讓台灣社會變得更好。

願景工程的十年目標

36000個
正向改變

願景工程力促聯合報系記者從日常工作做起，每位記者每個月若能造成一個正向改變，即使只是讓路變平、燈變亮，聯合報系300位記者，十年可以達成36000個正向改變，一定可以讓台灣更好。

媒體角色的改變

資訊
守門人

問題
觀察者

議題
領航員

改變
行動家

願景工作之五五心法

1 議題設定

- 1 能產生正向改變（願景目標）
- 2 主題清晰聚焦
- 3 有公共性（VALUE）
- 4 有吸引力（APPEALING）
- 5 具有從單點出發可小題大作的發展空間



2 內容規畫

- 1 新鮮的角度
- 2 精采的故事
- 3 動人的細節
- 4 現場場景的描述
- 5 數據的基礎



3 表現形式

- 1 文字及照片
- 2 影音或多媒體動畫
- 3 網路：互動元素（網路調查、讀者回應、臉書社群、公民記者…）
- 4 數據圖表（含動態圖表）
- 5 民意調查



4 外部資源

- 1 專家顧問（諮詢、專欄、代言…）
- 2 政府或民代的推動
- 3 NGOs聯手或企業支持
- 4 運用廣告或行銷資源
- 5 舉辦活動（演講、座談、論壇、連署、網路行動…）



5 目標評量

- 1 是否達到原設定希望改變的目標
- 2 是否造成社會的正向回響
- 3 是否持續追蹤報導
- 4 是否循環產生新的議題
- 5 是否可以參加願景獎



願景工作室設立及組織架構

● 2011年9月16日董事長王文杉在聯合報60歲宣布成立願景工作室，指定時任聯合報社長胡立台擔任執行長。

● 王董事長主講七場跨報系內外部同仁「願景精神」，逐步內化成為工作內容DNA。

● 2012年元月願景工作室成立，胡執行長邀請跨報系（聯合報、經濟日報、聯合晚報、und.com、udn tv）社長、總編輯、總主筆、總經理、總監、副總編輯、副主任共12位委員。

每年舉行策略會議擬定專題 每月每周月會討論執行願景工程

組織架構圖

胡立台
(執行長)



羅國俊
(策略長)



委員十位



黃素娟、翁得元、游美月、王麗美、于趾琴
張宗智、李彥甫、蕭衡倩、何振忠、梁玉芳

願景工作室榮耀時刻



願景工作室2012年六月推出第一個「台灣快轉」，獲得第四屆星雲真善美新聞傳播獎潛力獎。

照片/佛光山提供



願景工作室2013年元月推出「社會企業」，獲得103年度社會光明面新聞獎。



2012年九月推出「公路正義」專題，獲得第五屆星雲真善美新聞傳播獎肯定。



同年六月推出「食物銀行」，也拿下103年度社會光明面新聞報導獎。



第廿七屆吳舜文新聞獎頒給「公路正義」公共服務獎，右起董事長王文杉、專案PM蔡惠萍、聯合報社長項國寧、聯合晚報社長兼願景工作室策略長羅國俊分享得獎喜悅。



願景工程以數位匯流呈現，udn tv團隊執行的「為青年尋路三部曲—高教轉骨」拿下第十三屆卓越電視類專題新聞獎。



願景工程
正向的能量
用行動改變 讓台灣更好



願景工程



2011年9月16日聯合報60周年社慶這天，聯合報宣布成立願景工作室，籌畫願景系列報導，透過報導努力讓台灣更好。

3年來，願景工作室團隊走遍全台，更繞著地球跑，向23個國家取經，完成18個專題，在報紙、新聞網、udn tv、平板等載具呈現，希望促成正向改變。

2012年起，陸續推出為台灣經濟尋路、訴求禮讓行人的「公路正義」；尋找離鄉人榮耀家園的「還鄉幸福」；多點尊重的「小心歧視」、「南向新世力」。

公共議題包括「社會企業」、「食物銀行」、「活躍老化」，關懷層面遍及弱勢、老人並搭起送暖平台，呼籲企業界善盡社會責任，以及國土危機「還我山河」，提醒讀者看見更愛自己的家園。

2013年以青年為主軸，製作「為青年尋路」四部曲：「搶救人才」、「拚出頭路」、「高教轉骨」、「給他未來」，深刻探討青年的當前發展和國外經驗。堪稱台灣地方新聞史里程碑的「願景在地」，報導台灣各地民衆的疑難雜症，要求地方政府馬上動起來，讓願景工程的觸角，進入民衆生活之中。

我們的努力逐漸被看見、而且發酵中。「願景工程」永無止盡，我們將黽勉不替，讓台灣社會更好。

2012-2014

18願景工程時間軸

6/18 台灣快轉▼



8/20 還鄉幸福

9/24 公路正義▼



11/19 小心歧視

1/15 社會企業

2/25 搶救人才

3/7 偏鄉金融

2012

1

2

3

4

2013

5

6

7

2014

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

8/18 南向新世力

6/28 微型保險

5/26 電子發票
無紙化

3/31 還我山河▼



2/17 活躍老化

12/02 給他未來

9/16 願景在地

8/26 高教轉骨

7/29 都更追追追

6/19 食物銀行

5/27 拚出頭路▼





台灣快轉 為經濟轉骨開路

七大宣言凝聚共識 以兩年之力補十年之缺 找回卓越

願景正向改變 |

2012年推動《關鍵兩年·台灣快轉》願景工程，提出為台灣經濟開路七大宣言，推動朝野對話、簽訂FTA、對外開放、產業轉型、人才培育、高教轉型與建立台日合作平台，打造經濟轉骨工程，以兩年之力補10年之缺，找回卓越台灣。

目前改變進度 |

檢視兩年來七大宣言的實踐，高教轉型與台日合作平台稍有前進，但立院空轉現象更甚兩年前。簽訂FTA方面，已與紐西蘭、新加坡簽署經濟合作協定，惟兩岸服務貿易協議仍卡關立院，並拖累兩岸貨品貿易協議，進而衝擊我與其他國家洽簽FTA進程。

台灣，曾以高經濟成長率寫下「經濟奇蹟」，但曾幾何時，這樣的生命力被何去何從的雜音取代；驀然回首，「經濟奇蹟」沒有續集，「失敗」的標籤卻日漸鮮明。台灣，妳發生了什麼事？

從2002年加入世貿組織迄今10年，台灣自由化安於現狀，甚至停頓；正值第二任期的馬總統，又該如何運用這開始的關鍵兩年，讓台灣經濟脫胎換骨？

面對此一新局，本報系〈願景工作室〉特別企畫《關鍵兩年·台灣快轉》，經由跨國比較，勾勒過去、檢視現在、期許未來，以尋回台灣「勇敢而開放」的初心。

《關鍵兩年·台灣快轉》主要分成「面對真相」、「他山之石」、「自我檢視」、「政策突圍」、「開路大軍」五大主題，全面性探討台灣經濟面臨困境與挑戰。



南韓拚成長… 在痛苦中前進

早年南韓遠遠落後於台灣；1997年的亞洲金融風暴，讓南韓人民飽受亡國之辱。為了救國，很多老百姓忍痛把家中黃金捐給國家。這支「恨的民族」奮發圖強，迎戰世界經濟變局，前總統盧武鉉在2003年發表FTA藍圖，揭開南韓躋身經濟強權的新時代。

之後短短9年，南韓洽簽8個FTA，與45國締約，是全世界唯一與歐盟、美國和東協同時締約FTA的國家，並積極與大陸談判FTA，並於2014年底簽約，完成FTA最後一塊拼圖。為了追求FTA，一面倒靠向大財團，擴大貧富差距，南韓在痛苦中前進，未有一絲遲疑。



新加坡豪賭… 全球都是市場

沒有任何資源，只有台北市2.6倍大的新加坡，面對經濟衰退，為找尋新成長動能，決心賭一把。儘管新加坡開國總理李光耀說過，「新加坡開賭場？除非我死了（Over my dead body）」；結果新加坡2004年提議興建賭場，討論一年，總理李顯龍推翻40年禁賭令，一口氣蓋了兩家。

如此彈丸之地，為了生存，以決心和魄力挑戰自己，而今每年觀光人數突破1300萬，觀光成為星國主要收入。而且，她不小看自己，胸懷大志，積極洽簽FTA，融入世界經濟，全球都是她的市場，她則是「全球亞洲中心」。



還鄉幸福 追夢人愛的故事

年輕世代返鄉 如星辰似活水 灌溉一畝畝夢田…

願景正向改變 |

感動就是力量；願景還鄉幸福的報導，最初的目標是希望透過個案的故事，鼓勵年輕人在追逐繁華之外，接觸生孕自己的這塊土地回鄉逐夢，更能找回自我。這股已經存在的返鄉浪潮，透過報導的加溫，可以為人才流失的偏鄉，注入來自各階層的活血。

目前改變進度 |

願景還鄉幸福報導後，愈來愈多高學歷的六、七年級生，有熱情、有理想，默默加入改造故鄉的行列。包括宜蘭、屏東、台南、彰化等縣市政府，紛紛成立相關平台或是農地銀行，結合公部門的資源，讓返鄉逐夢的青年，不用再憑一己之力單打獨鬥。

凡走過必留痕跡。年輕世代的返鄉逐夢潮，有如點點繁星，點亮台灣角落。這些逐夢故事主角，都是生活在你我周遭的市井人物，他們的付出如細流匯聚成河，不僅為故鄉注入活水，更展現民間旺盛的活力，也為自己走出另片天地。

聯合報系願景工作室看到這些故事動人的浮光掠影，在3年前推出「還鄉幸福」專題，其中，有科技人投身自然農法吸引各路同志響應，有開設私人學堂幫助新台灣之子學習的退休教師，有志願在偏鄉駐診的仁心醫師…這些不同階層逐夢的故事，讓這股追尋幸福的還鄉熱潮，能在各地開花散果，讓台灣更美、更好。

3年過去，這股還鄉熱潮持續升溫，地方政府也陸續開設媒介平台，讓歸鄉逐夢已成為有心人都能參與的人生選項。我們樂見還鄉幸福的故事，猶如一泉活水，源源不絕灌注台灣各角落。



希望小學堂 讓囡仔快樂學習

「在學校裡，老師教太快，我聽不懂…。」而來到希望小學堂2個月，他的數學從9分進步到24分！

鄭榮偉（後排右）、李雨宣（後排左二）夫婦是美濃子弟，回鄉看到美濃有3所國中，八成是外配子女、單親或隔代教養，創辦「希望小學堂」，讓孩子快樂學習。經費不多，仍堅持給孩子最好的。李雨宣說，希望小學堂就像蝸牛，步調慢但目標堅定。

他們說，「我們不是培養菁英分子，而是希望大家有追求未來的機會！」國中就離鄉求學的李雨宣認為，很多事不去做，永遠只會停在「空想」。



二手鞋募集 孩童緊緊摟懷裡

曾為NIKE代言的沈家銘，大學畢業就回到故鄉花蓮玉里，追求心中「簡單的快樂」。

沈家銘在玉里縣運會看到一個國中女生布鞋破到腳趾外露還照樣跑，小選手也是腳趾朝天。他一腔熱血，推出舊鞋換新鞋，立刻收到一箱箱無條件捐出的鞋子，裡頭還夾著打氣的紙條，讓他感動到快掉淚。

沈家銘把二手鞋搬到學校，讓田徑隊先挑，小朋友各自挑了布鞋，緊緊抱在懷裡，「哥哥，我可以多帶一雙給爸爸穿嗎？」沈家銘說：「每個感激的笑容，都是我走下去的動力。」「逐夢不要怕失敗，沒去嘗試才更可怕！」



公路正義 人車禮讓我好行

車不讓人 老外遊台「台灣公路霸凌 最不美的風景」

願景正向改變 |

2011年，全台A1類（在24小時內死亡）車禍死亡人數為2117人，其中行人占252人。我們希望：透過修法及執法，遏止酒駕；加強刑責，防止肇逃。

目前改變進度 |

- 一、2012年同期A1類死亡人數1959人，減少136人；2013年同期A1類死亡人數1838人，再減少121人，每年以6%比率下降。
- 二、警政署2013年酒駕死亡人數降為245人，創12年新低。
- 三、立法院修法通過酒駕取締標準，由原來0.55毫克降低到0.15毫克，超過0.25毫克處以刑罰。罰金提高最高9萬，刑責最高7年。立法院也修法，肇逃加重刑罰1到7年。

根據警政署統計，台灣每年死於車禍的人數，約逾2千人，其中一成是行人，至於車禍原因，第一名與第二名，永遠是酒駕與未依規定禮讓。因此，美國、加拿大、日本一度都在官網提醒他們的遊客到台灣要注意交通安全：因為台灣的駕駛不禮讓行人。

要怎樣有效降低在公路上的死亡人數？我們派出記者出國借鏡車禍死亡率極低的荷蘭、新加坡、日本，看看這三個國家是如何將車禍死亡率控制在十萬分之五以內；同時透過車禍罹難者家屬的慘痛經驗，並訪問國內學者專家，嘗試找出可行有效的方法。

「公路正義」專題提出三E具體建議：教育（Education）、工程（Engineering）、執法（Enforcement），透過我們的報導和呼籲，引起中央及地方政府、立法院的積極回響，督促修法及加強執法，讓台灣車禍死亡人數明顯下降。



愛妻被撞死… 他永遠禮讓小車

孫貴財，2011年交通部金安獎得主，30多年貨車駕駛經驗，不曾有肇事紀錄。何以如此？孫貴財說：「我開車永遠大車禮讓小車。」

孫貴財笑容背後，有著不幸故事。八年前，孫貴財太太騎機車被後方貨車司機撞上，命喪輪下。這個血的教訓，告訴孫貴財不只自己開車要禮讓，更要將這個習慣宣揚出去。

孫貴財的故事，是觸動願景工程製作「公路正義」的動機，他孜孜不倦的教兒子、教同事開車要禮讓，聯合報系更透過媒體的力量，希望將他的精神發揚光大，不只是搶救生命，也是保護自己。



愛女車禍亡… 他把思念烙胸前

「爸爸，我要下班囉！」沒想到，這是張媛淳留給爸爸張漢忠最後的遺言。

2012年3月19日，就讀弘光科大護理系的張媛淳離開實習的台中榮總，才一出門，就被疾駛而過的預拌混凝土車撞死。

此後張漢忠夫婦都要靠安眠藥才能入睡，他不理解為何有人如此輕忽別人生命，奪走一個家庭幸福。思女之慟，慟入心扉，張漢忠找刺青師父把女兒臉龐刺在胸前，他說：「這樣再也不會有人把她搶走。」

兩年多了，張漢忠還在為女兒討公道：「法律不應該保護壞人，要不然這樣的悲劇會永遠不斷上演…。」



小心歧視 平權讓台灣更美

揶揄「剩女」 嘲笑「恐龍」 我們少了一顆包容心…

願景正向改變 |

透過受歧視者現身說法，讓民衆感同身受，增加對歧視的敏感度與對文化的包容，不再認為「開玩笑有什麼大不了」。同時藉由國外各反歧視組織與相關制度的報導，讓社會大眾、教育單位以及政府單位反思台灣在反歧視議題的不足。

目前改變進度 |

許多學校將本專題列入補充教材，也有老師據此設計體驗課程。桃園縣社會局甚至用本專題當員工在職訓練課程。屏東縣府有感老年歧視，成立高齡友善城市推動委員會；立法院教育委員會立委，也決議未來教育政策和預算說明不能有歧視字眼。

生活中充滿許多習而不察的偏見與歧視。單身女性是「剩女」、肥胖者是「恐龍」；官員要新移民女性「別生那麼多」。

肥胖、單身、年齡、族群、性傾向等種種歧視，小由語言、態度，大至法令、制度，都在人與人、群體與群體間形成壁壘及不公平對待。輕者如電視節目對肥胖者的揶揄、對原住民傳統的訕笑；嚴重者，則是對遊民灑水與潑糞、對同性戀者的霸凌。

歧視與偏見，是人性也是文化，讓我們不免帶著既定框架，看待及理解世界。若我們能學習相互理解，不畏懼談論、辯論差異，談久了，總有一天會有所改變——這就是本專題的初衷。

我們分析台灣，也前進加拿大、英國、美國，探討單身、肥胖、同志、老年以及族群歧視的現象、成因，以及更重要的——如何在看見、理解之後，進而改變，努力讓台灣更好。



肥胖的革命 任何身體都沒錯

加拿大女性卡拉米蒂從小遭肥胖歧視，曾痛苦自殘多次，直到看到一位男性只因認為女人毀了他前途，竟闖入大學槍殺14名女生的新聞，才警醒遭歧視並非她的錯，而是社會某族群對另一族群的集體嫌惡——不論對胖子或對女性。

卡拉米蒂從此投入反肥胖歧視運動，且超越僅反肥胖歧視格局，呼籲人人都可參加。她認為所有的歧視都邏輯相通，不能只注意一種歧視，忽略其他；只要自視優於他人的階級心態在，歧視就會不斷存在。

她的努力獲同志、有色人種等團體肯定，彼此積極合作，共同反抗歧視。



反性別霸凌 裙擺搖搖他不怕

實踐大學服飾設計與經營學系學生許傑欽，從小知道自己喜歡當女生，高中開始偷偷化妝。然而後來他遇到一群女生總當面嘲笑他「人妖」，讓他信心盡失，甚至想自殺。

有一回他因怕遭嘲笑沒去參加校際比賽，老師鼓勵他「你是有能力的人，能力在性別之上，只要展現實力，別人不會瞧不起你。」因為這番話，許傑欽宛若重生，敢於面對霸凌者反擊，不再自視錯誤。

大學時他都穿女裝、裙子上學，成校園焦點。他說他彷彿死過一次，現在無比強壯，「我們是未來的大人，社會將被和我們同樣勇敢的人改變。」



發現社企 改變社會新力量

師法國外案例 公益與生意間找平衡 完備環境法令

願景正向改變 |

本專題是台灣媒體首度大規模探討社會企業發展現況，報導國內外知名社企案例，探討社企如何在公益與生意間找到平衡，以及如何完備環境法令，成為改變社會的新力量。

此報導廣獲產官學界重視，並獲2013年「社會光明面報導獎」。

目前改變進度 |

2014年整體社會氛圍更加重視社企發展，多本相關書籍在台出版，如《社企力》、《TOMS Shoes：穿一雙鞋，改變世界》等。

行政院也邀社企界人士—社企流創辦人林以涵擔任「經貿國是會議」顧問，推動「社會企業行動方案」，宣示社會企業元年。

追求極大獲利，幾乎是企業鐵則；但近年來，標榜「做生意、也做公益」的「社會企業」(Social Enterprise) 新思維，已在歐美燃起改變世界的熱望。如協助窮人脫貧的孟加拉「窮人銀行」；英國名廚傑米·奧利佛在倫敦開設的F十五餐廳，每年挑選15位中輟生培訓成為廚師，都是全球知名的社企代表。

台灣社會企業在萌芽，但似乎缺乏沃土——至今沒有專法或政策優惠，「企業社會責任(CSR)」與「社會企業(SE)」常混為一談；想朝社企發展的組織，也走在自立與接受捐款的平衡鋼索上。

台灣近年來也出現許多與「社會企業」相關的公司或組織，像是社企流、光原社企、以立、生態綠等。社會企業不見得是解決所有社會問題的萬靈丹，更得慎防「假慈善、真詐財」的魚目混珠之徒，但社會企業卻是改變社會值得發展的新力量。



喬婉珊創業
犛牛絨煉金扶貧

台灣女孩喬婉珊(右)創立的品牌「Shokay」，以犛牛絨做成各式時尚編織品，成功創業，更是社企新世代的榜樣。

喬婉珊在哈佛念公共管理碩士時，與香港同學Mary懷著「樹立扶貧的永續模式」理想，在青藏高原找到社企資源——犛牛。犛牛號稱「高原之寶」，畜養的牧民卻很窮困。喬婉珊成功以犛牛絨為原料，結合當地的「手捻紗」技術，變身圍巾、披肩等美麗的編織品。2006年起，這個以犛牛絨為核心的品牌「Shokay」(藏語「犛牛絨」發音)，在六年間進駐全球上百個銷售點，包括台灣的百貨公司。



施振榮催生
藝文社企活水來

國藝會第一位來自企業界的董事長施振榮，積極媒合藝文與企業合作，尋找多種可能性，嘗試催生「藝文社會企業」。施振榮希望引導民間企業資源進入文化藝術領域後，將捐款用於成立國藝會藝文社會企業育成專案。

施振榮觀察，社會企業會尋求自給自足，不以營利最大化為目標，且積極尋找永續發展的創新模式。「台灣要鼓勵社會企業！」他說，未來應找有此思維的公益或藝文團體，從其中育成社企，且這些團體負責人應有「既然能賺錢，就不需人家贊助」的自立自強想法，才可能促成社企發展。

食物革命家 烹飪串起健康



在食安風暴層出不窮的2014年之際，聯合報系願景工程舉辦「校園裡的飲食新革命」座談會，邀請英國奧利佛食物基金會執行長尼爾·洛孚來台分享推動校園飲食革命等經驗。

英國名廚傑米·奧利佛以「食物革命家」自居，在2002年創辦「十五餐廳」及奧利佛基金會，雙軌並行發動飲食革命。洛孚以奧利佛「分身」登台宣揚理念，並參加KPMG與願景工程合辦的社會企業高峰論壇；及報系舉辦的「校園有機供餐論壇」，參訪新北有機蔬菜截切廠，與學童品嚐午餐。

「烹飪是重要的人生技能，跟聽說讀寫一樣重要。」洛孚強調，自己動手烹飪是改變飲食習慣的第一步，他也多半自己下廚做晚餐，也常問旁人：「你烹飪嗎？拿手菜是什麼？」

洛孚此行另一個重要任務是邀請台灣參與奧利佛基金會發起的「食物革命日」。此一活動高舉「烹飪、分享、生活」。2014年奧利佛帶領121國學童跨越時差，跟著他在同一天（24小時內）作菜，以節慶形式重新喚起大眾對烹食的熱愛；2015年5月，台灣也將參與盛會。



養蜂種蔬菜… 健康要從小做起

奧利佛基金會指出：「三分之一英國兒童不知道，雞蛋跟雞有何關係。」能分得清楚蔬菜的種類，甚至是煮頓飯給自己吃的兒童更是寥寥無幾。

基金會執行長洛孚說，重新連結人與食物關係，就能讓我們吃得營養、健康，動手烹飪是不二法門。因而奧利佛基金會在英國各小學推行「Kitchen Garden Project」（廚房菜園計畫），支持校方提供孩子正確的食物知識及烹飪技巧。

為了從根源做起，這個計畫引導小朋友捲起袖子從種植蔬菜、養蜜蜂開始認識食物，進而學會烹飪技術。一旦小朋友學會了，並建立起良好的飲食習慣，他們就能永保健康。



奧利佛的夢… 用食物改變世界

英國名廚奧利佛從小有閱讀障礙，求學之路並不順利。直到他當上廚師才逆轉勝。

奧利佛21歲就以烹飪節目「原味主廚」成為家喻戶曉的名廚。為拍攝節目，他遍訪英國，目睹青少年因輟學、失業也未接受職訓，成了尼特族。於是他訓練尼特族當廚師，為他們創辦一家餐廳。2002年，「十五餐廳」在倫敦誕生。取名十五，是因首屆學徒有15人。如今，「十五餐廳」已是倫敦最著名餐廳之一。

奧利佛團隊不只教導學徒選擇食材及烹飪，更提供一對一的導師制度，著重人與人的友誼及家庭觀念。運用「食物的力量」，改變了這些青少年。



搶救人才 技職教育闢新路

讓所學「用得上」 人才「留得住」 外國菁英「進得來」

願景正向改變 |

台灣人才危機接二連三，年輕一代所學進社會「用不上」；高級人才「留不住」；外國菁英要到台灣工作，「進不來」。

本專題從教育根本面及產業需求面探討，並指出當前技職教育的窘境，供政府與讀者對育才、留才、攬才的參考。

目前改變進度 |

技職教育法已送立法院審查，可望通過。為縮短學用落差，將鼓勵高職生先就業、再升學，有工作經驗考技專可加分。

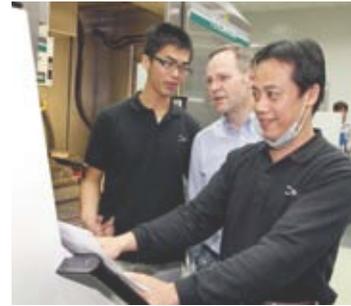
教育部推動產業園區產學合作計畫，並開放大專設「衍生企業」，將學校研發成果技轉及商品化，供學生實習、折抵學分。

21世紀是人才戰略的世紀，全球搶人才厚植國力，台灣人才戰略卻嚴重不足。

大學錄取率逾九成，每年23萬名大學畢業生，還有6萬名以上碩博士、近2萬名專科生。但愈來愈多年輕人畢業即失業，或馬上得面對22K的苦澀現實，企業也常感嘆找不到合用人才，整個國家社會陷入停滯。

本專題從教育根本面及產業需求面探討，點出產官學界困境，也邀創業、就業成功的年輕人分享經驗；並實訪德國、澳洲、新加坡、中國大陸，提出關於育才、留才、攬才的第一手觀察與建言。

2013年專題推出後獲得重視，行政院成立人才平台，時任閣揆的江宜樺院長親自主持院級人才政策會報，宣示全面盤整人才問題，並督導各部會規畫短中長程做法。



師傅制帶領 學士黑手打造未來

20歲的楊書閱（左）跟著師傅劉晉光（右）操作精密儀器，「只要態度好，師傅會傾囊相授；如果你不想學，我怎麼教都沒有用。」劉晉光道出「好徒弟」應有的特質。

部分廠商近年投資人才培育，外商瑞健集團是全球最大的高科技藥物輸送系統製造商，引進瑞士師傅制，栽培實作力強又心細的「學士黑手」。

這套師傅制每年提供16至20名木柵高工畢業生，周一至周四在瑞健公司由資深師傅一對一指導，周五、六到台北科技大學上課，公司付薪水、學雜費，培訓到科大畢業。



5個大男生 大膽創業從零開始

5個年輕男生創業組成「網路實習媒合平台We-student」，創立網路平台，整合實習機會，媒合想找實習生的企業與想實習的學生。團隊成員陳冠銘說：「商學院教的是讓大公司更好，卻沒教學生如何從零開始創業。」

對這群年輕人來說，創業很有趣，學到學校沒教的知識，甚至許多潛規則。

之初創投合夥人林之晨也表示，創業團隊的決心、學習力、執行力、溝通力，以及思考強度、深度、速度都很重要；「每次創業都是一場新戰役，無法複製別人的成功經驗。」



告別金融沙漠 偏鄉ATM來了

提升台灣經濟人權 改善在地金融環境與服務品質

願景正向改變 |

包括ATM設置、偏鄉地區基層金融機構，在資金運用和業務開放上鬆綁，與提升偏鄉居民金融服務。其中設置ATM最具急迫性，也是希望改變的首要任務。至於業務鬆綁，視各地區發展過程中，目前欠缺並具有被滿足迫切性的業務項目，予以調整。

目前改變進度 |

原本沒有ATM的花蓮萬榮鄉、屏東獅子鄉、台東金峰鄉，得到彰銀等金融業者的協助，均已設置當地的第一台ATM，不再是金融沙漠地區。政策方面，金管會也修正原有的偏鄉地區設置金融機構的規定，並不再限定申設的時間與地區。

你可能聽說過，台灣存在著銀行過多現象，但你可能不知道，全台368個鄉鎮市區中，超過4成以上找不到任何銀行據點。

沒有銀行服務與金融服務欠缺地區，從2006年起，均持續攀升，這樣的現象，2001年開始進行的問題金融機構整併政策，是很重要的關鍵。當時為鼓勵銀行協助政策，參與農漁會信用部的接管行動，政府允許無條件遷移據點，不少銀行願意併購的原因在此，但他們併了之後，據點一年內就搬光光。

到底要如何協助基層金融機構發展？偏鄉居民需要什麼樣的金融商品？聯合報系願景工程策畫一系列報導，分析偏鄉地區面臨的金融問題與困境，希望可以略盡棉薄之力，提升台灣的經濟人權，改善在地金融環境與服務的品質。



新光金老董 補齊台灣ATM拼圖

台灣三偏鄉沒有ATM已成歷史，推動過程中，新光金控董事長吳東進相當積極，他看報得知，台灣還有三個鄉鎮沒有ATM，主動指示逐一電詢問，為新光金集團協助打造更美好的台灣，留下歷史紀錄。

吳東進看到聯合報系願景工程的報導後，對台灣居然還有3個鄉鎮沒有ATM，相當懸念，指示新光銀，要把這事放心頭，如果三個鄉都有需要，新光願意三個鄉都認領。

新光銀在台東縣並無分行，因此該台ATM將由總行直接負責，委託關係企業新光保全與台灣保全進行維護，每月費用要1.8萬元。



陳冲提藥方 靠社會使命去執行

總統府資政陳冲長期在金融業與金融監管機關任職，對於改善目前的問題，有相當多的建議。

陳冲認為，基層地區應要有基本金融服務，現在沒有理由，很簡單，就是不賺錢，即使包括公股行庫，在很多偏鄉地區，也沒有設置據點。因此，一定要有點官方色彩、有點社會使命、不賺錢也要去的機構，才能配合執行。

照顧基本金融需求的層次，陳冲認為，首先是新台幣的存提，接著是外幣匯兌，下一步是辦理外幣存款，再來才是投資理財。



拚出頭路 讓青年不再失業

接軌教育與產業 改良政策 提升企業育才責任感

願景正向改變 |

2008年金融風暴後，國內青年失業率明顯上升，至2013年幾達高峰，顯示現行教育內容和產業發展脫節，相關產業教育政策、企業用人思維、甚或教養觀念都需全盤翻修。本專題指出青年失業率高的原因，促使教育思維改變，也提升企業育才責任感。

目前改變進度 |

本專題刊出後，教育部及政務委員都立即主動接洽，表示願多聽我們的看法；之後的一年半間，不斷有大學、高職、地方政府的勞工或社福單位申請「願景開講」談拚出頭路這個主題；更有企業表示，已開始著手主動和大學談人才培育合作。

2013年，因歐債危機及全球經濟不振，歐洲許多國家的青年失業率近五成，日本深陷近20年的就業冰河期不見結束，台灣大學畢業生失業率也達總體失業率的兩倍。

台灣有各種堅強的產業，也提供大量的工作機會，為何青年仍有高失業現象？問題出在學校沒有提供職涯探索教育、有些父母太過疼愛孩子，甚至是企業吝於提供合理薪資。

願景工作室「為青年尋路」系列二部曲——拚出頭路，採訪團隊深入台灣各地，並前往西班牙、德國、日本等國，探討青年失業現象，各國用哪些方法解決問題，利弊為何。這更是國內媒體第一次深入探討尼特族（NEET，指不在學、不就業、無職訓的青年）問題，我們想提醒國人，這近43萬的閒置人力，若長期置之不理，將對台灣社會造成莫大傷害。



投入製鞋業 草莓也能吃苦

29歲的許蕙詞，自輔仁食品營養系畢業後，留學過、嘗試過很多工作。

2012年初她辭去大陸工作回台，參加「鞋業中高階人才培訓班」，當完新嫁娘，她希望到海外鞋廠任職。

擁有高學歷，卻選擇投入外界印象有點卑微的傳統產業，問她製鞋業很辛苦欸；「知道！知道！」她說，「天底下那一個工作不辛苦。」

誰說現在年輕人是草莓族？培訓班看到很多看清楚前路努力學習的年輕人。鞋技中心師傅也說，重實務、與企業接軌的教育訓練，才是年輕人就業明燈。



失業若逾年 再就業很困難

台灣經濟研究院副院長龔明鑫表示，2008到2018年間踏出校園的年輕人，會是比较辛苦的世代，他們的就業機會會受到壓縮，這結果不是年輕人造成，卻得由他們承受；因為世代不公平是一個全球性問題，須等到景氣好轉，才能稍獲平衡。

龔明鑫分析，政府必須全力找出失業年輕人，包括正在找工作或是隱藏性失業人口，設法讓他們能夠在一年內找到工作。

因為根據統計顯示，失業若超過一年，幾乎難再就業；再者，與職場脫節太久，就業能力與技能也會衰退。



食物銀行 串起社會善心鏈

促修正「社會救助法」 以實物給付辦理社會救助

願景正向改變 |

聯合晚報2013年推出「補起社福的缺口—食物銀行在台灣」系列報導，探討台灣食物銀行現況。除報導民間「食物銀行」將多餘或即期食物轉贈有需求的人，並呼籲大家共同關心貧窮家庭的濫飽問題。也敦促政府正視，盼能推動「食物銀行」入法。

目前改變進度 |

已獲政府正面回應。行政院2013年底通過「社會救助法」部分條文修正草案，明定政府可結合民間資源，以實物給付方式，辦理社會救助。農委會可協調、收購過剩農產品，提供作為實物給付物資。法案送立法院審查，2014年5月衛環委員會完成初審。

經濟悶，日子不好過，吃不飽、難度日的人多了。幸而許多好心人、社福團體和企業，在別人的飢餓中看到自己的責任，他們正以螞蟻搬食物般的安靜行動，串起「食物銀行」的善心鏈。

除了報導國內民間行之有年、較具規模的民間食物銀行外，也走訪許多默默捐贈食物給弱勢團體或家庭的個體戶或小企業。也看到許多受助者，不願總是手心向上接受食物贈與，反而在受助自立後，也力求回報及助人，猶如一個無形的「善心鏈」。這股力量更促使政府不能不正視，甚至進而修法，才能跟上社會向上的腳步。



高麗菜賣不完 轉型變身愛心泡菜

「滯銷的高麗菜，變堆肥不如作愛心。」家住苗栗的農民葉文彬2013年首次種高麗菜，卻遇到盛產價廉，賣不到工錢，7千顆高麗菜，索性送給鄰居跟紅十字會。

紅十字會台中市支會資源開發組專員陳婷愉說，接獲通報後，馬上驅車先把60顆高麗菜塞進轎車載運下山，搶在第一時間分送給弱勢團體。最後花了4天時間，才把2千多顆高麗菜分給台中的弱勢團體。

剩下的2百多顆高麗菜，再由志工連夜趕工，製成2百多罐愛心泡菜，當作是小額捐款戶的贈品，短短數天就送完，募得2萬多元的食物銀行基金。



不願白拿食物 她用勞力報答愛心

「我雖很需要食物銀行幫助，但我覺得，白白拿別人給的食物，有點怪怪的…」因不願平白受助，從泰國嫁來台的外籍新娘「泰嫂」（左），每天上午主動到女兒讀的國小擔任導護媽媽，還到社區打掃、到愛心商店清潔打掃。她說，只有這樣，她才能心安理得享用食物銀行提供的愛心食物。

泰嫂早起把愛心人士捐助的麵條、米或麵包，張羅給身體癱瘓丈夫吃，再到社區打掃環境，緊接著騎腳踏車擔任女兒學校導護媽媽。她打零工，賺微薄工資，下午再帶女兒到愛心商店擦桌子、洗碗盤，用勞力換取店家提供的愛心便當。



都更變身 建商住戶創雙贏

自主都更、與留住戶共存、修法保障 誰想當釘子戶？

願景正向改變 |

在國內重大公共建設預算逐年縮水下，都市更新案的執行，已成為推動經濟成長極重要的助力，「都更追追追」系列報導，從現狀、法令、政策各層面去檢討，喚起各界對都更的重視，並督促政府採取積極作為，推動都更案的進行。

目前改變進度 |

報導推出後，受政府高度重視，並獲具體回應，雙北明顯開始加快推出各式的都更政策。例如新北市簡易都更及台北市都更多元改善方案。由於雙北都更案占全台都更9成以上，在雙北政府「動」起來、建立新審查規則後，對都更推動有相當大的幫助。

國內都市更新，不時可見建商結合公權力極力要「剷平」俗稱釘子戶的留住戶，遭到留住戶頑強抵抗，造成社會對立與動盪。憲法保障民衆財產權，然而推動都市更新迫在眉睫，如何處理留住戶，成為最棘手的問題。

這些留住戶可能因利益擺不平或不想搬遷，相當抗拒都更。「都更追追追」探討問題外，更提出解決之道。如住戶可採「肥水不落外人田」的自主都更，由住戶組更新會，房屋更新後不必跟建商分建坪，也建議都更可更多元，例如與留住戶共存。

目前都更條例，對於住戶保障相當不足，如都更同意門檻過低、估價師由建商來決定等，造成住戶與建商彼此不信任。本願景工程也針對都更修法，呼籲必須有更多保障住戶的條款，如「都更入場券門檻，宜低不宜高」等。



美建商改設計 留住老太太的家

2007年美國西雅圖開發商處理伊蒂絲 (Edith Macefield) 老太太房屋例子 (見圖，取自網路)，已成處理都更留住戶 (俗稱釘子戶) 另類典範。當時85歲老太太獨自住在屋齡105年老房中，她的房子只價值13萬美元，開發商提出100萬美元買下，她不為所動。

最後開發商屈服，更改設計圖，留下老太太房子。總監馬丁還照料起老太太的生活，開車送她看病、做頭髮、為她買雜貨等。開工之後馬丁吩咐工人要待老太太像自己外婆一樣。2008年老太太因癌症過世，她遺囑中特別把房子留給馬丁，感謝他展現的友誼。



利益糾葛18年 正義國宅終有解

台北市「正義國宅」堪稱全台最具規模、潛在利益最高的都更案，因位在台北市忠孝東路三段雙捷運交叉口與SOGO百貨旁，地段絕佳，潛在利益驚人，單以土地價值估算，即逼近150億元，在利益糾葛下，都更過程引來政商黑白各方勢力介入，地主遭槍擊、實施者 (建商) 幾經換手。

正義國宅都更案拖了18年，最後一任實施者--三圓建設前後投入80億元整合難解的釘子戶和提供搬遷補償費，並取得國有土地，交付信託，使得此案得以撥雲見日。在2014年3月終於拆除地上建築物，將改建為3棟住商複合大樓。



高教轉骨 技職體系再重建

直擊「後段班」大專院校 師法外國 找出改革新方向

願景正向改變 |

近20年台灣大學數量增加3倍的同時，少子化海嘯也衝擊著台灣。學校為生存，一切以招到、留住學生為優先，高教品質嚴重稀釋，學生受教內容跟著空洞，讓產業大嘆無人才可用。

本專題旨在呼籲各界正視高教空洞化，重建被破壞的技職體系。

目前改變進度 |

本專題報導刊出後幾天，永達技術學院即爆出校方欠薪，教育部火速訂出輔導私校改善、退場四大指標；內政部則拋出私校退場後處分土地，可回饋一定比率給私校。包括教育部等多單位主動連繫，安排座談會聽記者在各教育現場的觀察心得。

「為青年尋路」年度企畫，2013年第3季上場的「高教轉骨」採訪團隊深入幾所被列經營危險名單的大專院校，直擊校園，挖掘國內媒體絕少碰觸的「後段班」學校的真相。並有多組人員分別赴德法瑞韓等國，盼從他山之石，為台灣高教改革找方向。

德國柏林大學告訴我們，大學從事研發不是為了拚論文章，是與企業緊密連結，提出企業發展有利的研發項目，這才可能造就工業強國。法國ESSEC管理學院則說，「我們是在培養未來的商業主管、領導人」，所以教學最重視創新和決策，而學生最重要是學會為自己的決定負責。

南韓浦項工大以「可以進口煤炭和機器，但無法進口才智」為理念興學。南韓政府則集中巨資補助特定學科，鐵腕關閉經營不良學校；企業界全力奧援，建立產學平台，改寫世界高教版圖。



陳維昭：
救高教 大學關一半

2000年時任台大校長的陳維昭曾經提出警告，台灣的大學數量太多，又逐年刪減經費，導致高教品質滑落，「但幾年下來，教育部似乎仍不痛不癢，還說不可能。」

13年過去，全台的大學校院又比當年多了10多所學校、增加到162所，但大學畢業生失業率卻是總體失業率的兩倍以上，陳維昭直言「把現在的大學關掉一半，高教問題就解決了大半。」

他認為，台灣高教問題的惡化程度不是整併幾所國立大學就能解決，教育部應盡速輔導不具競爭力的大學退場，「政府要有高教長期改革方案。」



趙光安：
辦大學 不求進百大

「更適合台灣參考的，不是大國作法，而是歐洲2、3千萬人口以下的小國制度。」瑞典皇家科學院院士趙光安表達對台灣教育的憂心。

曾主持歐盟十數個跨領域科研案的趙光安指出，瑞士、瑞典、芬蘭、挪威等人口和台灣相近的「小國」，是依國力和國家發展方向選定重點發展領域。每個領域只配屬給2、3所大學，政府也用經費誘導大學合作。

他說，這幾個全球競爭力數一數二的小國都沒幾所大學，也不在乎是否排入世界百大，但大學很清楚自己的任務，就是提供國家所需的人才。



願景在地 解決地方大小事

觀照政經、教育 深入民間 扎根全台22縣市

願景正向改變 |

聯合報系願景工作室為讓媒體正向改變社會的力量在22縣市扎根，規畫定期推出的「願景在地」系列報導，讓願景工程的精神、關心的觸角延伸到地方，觀照層面也從政經、教育等議題，深入各縣市與民衆生活息息相關的在地事務。

目前改變進度 |

報導刊出後，台北、新北雙北市政府聯手改善河濱自行車道的指標系統與設施；台北市、嘉義縣政府跨界提供資源，企業捐款給雲林縣政府，協助成立「課桌椅再生銀行」，找來木工修復損壞的課桌椅，或翻新舊的課桌椅，讓資源再生。

願景在地2013年9月起，每季（三個月）在22縣市、用十到十二個地方版報導、解決地方大小事；各縣市採訪辦事處同步成立臉書粉絲團，讓讀者發聲、互動，一起努力讓地方更好。

第一波「願景在地」一暢行台灣，記者直擊、體驗各地不友善的交通現況；第二波「看見校園」，各地記者群為教育環境把脈；第三、第四波各縣市「因地制宜」，挖掘、報導、追蹤並提出解決良石。

一連四波專題報導後，不僅各縣市府看見在地的困難與民衆的需要，設法改善，更帶動民間企業、團體投入資源與心力，讓改變從地方發芽茁壯，這也是願景在地的報導初衷。

「願景在地是照亮台灣黑暗角落的小燈泡」，改善地方缺失，地方記者更找回尊嚴和光榮感。



河濱總體檢 雙北單車新天堂

台北、新北市河濱自行車道是單車族天堂，但啓用後常有車擋過多、人車爭道等困擾，尤其中途迷航最教騎士驚恐，摔車受傷常搞不清身處何方，救護車也不得其門而入。

聯合報記者邀請車隊騎士沿途巡檢，找出問題、提供清除陷阱解決方案，報導推出後不僅獲讀者、騎士共鳴，也引起雙北市府採取全面體檢行動。

雙北市府找車隊試騎自行車道，檢視指示牌、路燈等設施；隨後在自行車道地面標線，噴上所在河系、里程和號碼定位資訊，方便民衆約碰面，救援也更方便；同時也拆除非必要車道出入口車擋等。



缺口大整修 彰化公路新氣象

彰化縣市主要公路濫開缺口，雖順應「民意」，給部分用路人轉彎、抄捷徑方便，卻成奪命陷阱；機車騎士、行人屢屢成了「公路缺口亡魂」，造成越來越多家庭破碎。

聯合報彰化縣記者除實地勘查、量測公路缺口數量與尺寸外，也在尖離峰時間在缺口附近觀察實況，佐以公路主管機關、交警等統計數字、使用者心聲和專家意見，呈現這幅馬路缺口如虎口的真實景象。

報導見刊後，獲公路總局承諾缺口將「只減不增」，彰化縣警局交通隊與公路總局彰化工務段實地會勘，接連封閉多處危險缺口，確保交通安全。



年金改革 讓青年世代翻身

改革不應考量選票 讓世代共同承擔財務壓力

願景正向改變 |

「為青年尋路」系列探討年金制度，是希望在改革過程中，思考年輕世代的負擔，別讓上一代的年金壓垮下一代的未來。學者們建議，改革不應考量選票，把財務壓力丟給下一代，而應該世代共同承擔。費率設在合理水準，從這一代開始改變。

目前改變進度 |

勞保年金改革法案被行政院列為優先法案，考試院也在推動退撫改革，國、民兩黨不再用加碼給付來討好選民。時任閣揆的行政院長江宜樺在2014年10月2日的院會中裁示，要正視年金改革及延後退休年齡。

周末夜裡，七年級生的阿辰忙著賺外快，扛著還在分期付款的20萬元攝影器材，穿梭在婚宴場子內外。腦海裏不時閃出「18.5」，一個關係他一生荷包의數字。

「18.5」是跟在「116」這個數字後出現的。媒體揭露勞保基金在2027年瀕臨破產，政府提出補救措施，勞保費率將由2013年的8%，漲到民國2034年的18.5%。

阿辰月投保薪資是2萬7,600元，2013年雇主一個月幫阿辰繳1,546元保費，阿辰自己要繳442元。如果薪資一直都沒漲，20年後，雇主和他自己合計月付保費約4,600元，保費變為兩倍多。

按照行政院的修法版本，阿辰這一輩子，超過一半的年歲適用18.5%的勞保費率。而勞保年金仍可能在他50幾歲時破產，依規定，65歲才能領年金。阿辰怨嘆「繳多」、可能「領無」。



林萬億：
天價保費 痛到下一代

「18.5%是天價！」台大社工系教授林萬億激動解說這個數字的意義。政府要把勞保最高費率拉到18.5%，加計強制雇主提撥的勞退新制6%，合計費率達24.5%。「如果這是你自己的錢，你會花四分之一的薪水去買保險？」

全世界社會福利最好的國家瑞典，相當於勞保和勞退個人帳戶制的費率加起來才18.5%。

人口老化不可逆，年輕世代負擔一定越來越重，但重擔全扔給下一代？應該問問已經在領年金、即將領年金的人，「我們能不能不讓年輕人這麼痛？」「可以少領一點嗎？」



薛承泰：
倡設大國民年金制

「參加台灣的年金真的是『賺很大』、『賺很大』，是兩個『賺很大』。軍公教還要再加一個，是3個『賺很大』。」前政務委員、現任台大社會系教授薛承泰說。

把過去繳的保費折算成今天的幣值，然後和可以領到的年金比，薛承泰解釋，公保的投資報酬率是9倍、退撫是15倍，勞保是5、6倍（把雇主繳的視為勞工繳的）。

「早領年金的賺很大，就是全民賠很大。」薛承泰說，錢不會憑空來，不是稅收，就是來自下一代保費。他主張「大國民年金制」，整合健保、長照、年金，照顧基本生活。



活躍老化 友善高齡別煩老

從健康老化切入 探討未來托老模式及養護需求

願景正向改變 |

台灣即將邁入高齡社會，如未來的公車、捷運可能有五分之一的座位是「敬老座」。為塑造高齡友善的環境，「活躍老化」專題從如何健康老化切入，探討未來托老模式及養護需求，並從日本和德國等國的經驗，期能為台灣擘畫未來終老的願景。

目前改變進度 |

2014年5月，行政院「三六八照護服務計畫」，在2016年達到「一鄉鎮日照」目標。此外，政府分別調高照顧服務費補助，漲幅逾10%。衛福部宣布2014年底前建置23個失智症長照樂智社區服務據點。7月起政府分別調高照顧服務費補助，漲幅逾10%。

生、老、病、死就像春、夏、秋、冬四季之遞嬗，雖然每人都會年華老去，但即使步入晚年，照樣可以活得精采。一旦生命走向終點，也可自主且有尊嚴地離去，達到逝者安心、生者寬心。

活躍老化首部曲「老有所為」，展現高齡長者的生命勁姿，其中有宜蘭騎單車環台的歐吉桑郭長容，台南則有一對加起來182歲的「金銀婆婆」，每周固定到國立台灣文學館當義工。

二部曲「老有所托」，為讀者挖掘各種新穎的托老模式，其中有懷舊柑仔店式的失智老人日間照顧中心，也有混齡的「托老所」。三部曲「老有所養」則深入剖析台灣面臨人口老化的養護需求，藉由日本和德國經驗，做為他山之石。四部曲「老有所終」，揭開生命終止時刻的面紗。告訴家屬，面對那一刻到來，要如何優雅放手。



金銀婆婆一對寶
樂當志工 忘了病痛

國立台灣文學館志工隊裡有一對金銀婆婆是「鎮館之寶」，她們是93歲的謝衡與89歲的宋錫敏，每周四早上都能看到兩人為參觀民衆導覽。

謝衡30年前退休後，開始擔任志工，目前仍在台文館、氣象局及捐血中心三處擔任志工，還抽空學書畫。

宋錫敏喪夫多年，本來窩在家中，認識謝衡後，開始走入人群，她說做志工非常開心，「病痛就在忙碌間消失了」。

面對多數機構招募志工有年齡限制，謝衡表示，「我們能贏年輕志工的，只有不請假」；宋錫敏則說，會「厚著臉皮」繼續做下去。



老伴一起立遺囑
放棄急救 尊嚴地走

「萬一治療沒有效果，我不接受任何的急救。」87歲的洪瓊瑤從皮包裡拿出一張泛黃的紙條，這是在10多年前和老伴共同寫下的願望。

住在三芝雙連安養中心的洪阿嬤，早在30年前就為生命旅途的最後一程做好準備，希望有尊嚴地走。2010年，洪阿嬤和老伴同時預立遺囑，並簽下意願書，在臨終前放棄心肺復甦術並選擇安寧緩和醫療。3年前，老伴心臟衰竭轉住安寧病房16天，就到天堂報到。

洪阿嬤說，她和老伴選擇樹葬，未來骨灰會葬在老伴的旁邊，一起回歸自然，以大地為枕，一起看星星。



還我山河 福爾摩沙別哭泣

聚焦五面向 實地訪查、監督政策 打擊汙染全面啓動

願景正向改變 |

台灣海岸破壞、河川汙染、土石崩塌、超限開發、農田汙染等問題，始終未見政府持續性、系統性的政策解決方案。聯晚結合社會與學界力量，鎖定環境議題，推出「還我山河—搶救福爾摩沙」專題，追蹤政府相關作為，持續監督，共同努力搶救山河。

目前改變進度 |

2014年經濟部公告南投縣第一批包括清境在內的山崩與地滑地質敏感區，未來開發前，應進行基地地質調查及地質安全評估。內政部營建署也宣示，未來海岸線以不准開發為原則。針對工廠廢水汙染農地，農委會發文要求各農田水利會增加監測點。

「還我山河—搶救福爾摩沙」，從「山」、「河」、「海」、「田」、「地」五大面向，由記者前進現場調查採訪，追蹤制度和政策疏漏，並製作完整資訊圖表。

「山的傷痕」實地走訪清境、廬山、力行產業道路，直擊山坡地被破壞的慘烈現況和居民生活危機；「河的嗚咽」篇，調查報導天災破壞、人為盜採砂石、河川地不當放租等亂象；「海的哀愁」則採訪垃圾充斥、消坡塊堆積，造成天然海岸線快速衰退。

「田的悲歌」中，記者深入高、彰、桃，調查部分工業區與農田為鄰，工業廢水和灌溉用水混雜，農田遭汙染，卻因法令過輕、政府卸責、業者無良而無法改善；「地的淪陷」鎖定雲、嘉、彰、屏，訪查超抽地下水造成的地層下陷，以及下陷為地方民衆帶來的生活困境和居住危機。



沒有自來水 美麗清境正枯竭

清境每年吸引百萬觀光客，但少有人留意，清境至今沒有自來水，遊客用過的廢水、汙水，乃至農民和業者栽種蔬果供應遊客的同時，混雜農藥、肥料的排放水都直接流進溪流。旅客帶著美好記憶離開，卻留下對環境的長久傷害。

據統計，清境農場每天農業灌溉、社區家戶與民宿用水約6500餘噸，但目前當地只有簡易自來水，供水品質、管理維護都是問題，更沒有汙水處理廠處理民生與農業汙水、廢水。各家民宿後方大型的儲水桶，總儲存著遊客需要的民生用水，只為因應冬季枯水期，山泉枯竭，無水可用的困境。



垃圾堆滿天 沙灘漫步踩嘸沙

到東北角海岸浮潛，漲潮時一定要起來，不是怕危險，而是因海裡漂來的垃圾太多。

台灣環境資訊協會在金山國聖埔海灘設垃圾監測站，每月舉辦「海客任務」，發動志工淨灘並監測追蹤海灘垃圾，總發現海灘佈滿塑膠袋、飲料杯、酒瓶、菸蒂等垃圾。

徒步西海岸行動者黃俊男也說，海洋垃圾多到令人震驚，走在沙灘踩不到沙，腳下全垃圾。環資協會更發現，各式海洋垃圾中，寶特瓶蓋數量名列前茅，原因出在政府設有寶特瓶回收機制，回收卻不包括瓶蓋，被亂扔的瓶蓋流入海中，最後漂回岸上。



留住寶島 看見台灣的美麗

遠赴國外取經 保護森林、友善土地 喚醒環保意識

願景正向改變 |

「看見台灣」讓民眾看見台灣的美麗與哀愁，但感動與疼惜之餘，能為台灣做些什麼？願景工作室組成報系史上規模最大採訪團隊，遠赴芬蘭、日本、丹麥、荷蘭等國採訪，探討環境保育與國土規畫問題，喚醒國人意識，為後代子孫「留住福爾摩沙」。

目前改變進度 |

農委會啟動山林全面盤點，並處理一坪農地問題。林務局向國發會爭取將「里山」列年度重點計畫。經濟部水利署已完成地下水井納管，將在兩年內評估水井是否符合土地利用條件。南科六企業推出「綠色餐道」團膳，首開無毒農業與園區合作之路。

本案以山林、土地、河海與生存空間四大主軸，探討台灣的生態環境問題。

採訪團隊先到神木村、力行產業道路等地，看到濫墾濫伐、高山農業如何撕裂台灣的山林，並造訪芬蘭，學習保護森林的制度與教育系統，務實操作「森林無路」概念。

採訪團隊也看到農藥與化肥對台灣地表的戕害，為了追求農業產量，土壤被迫慢性自殺；而鄰國日本，努力追求里山精神，以生態農法找回瀕臨滅絕的白鶴，重新定義「友善土地」。

台灣很多小溪，因為工業涵管不斷注入刺鼻汗水，形成「陰陽河」，但排水合乎標準，政府無法可管；但在丹麥，政府以極大決心推動汗水處理與廢水回收，做到「任何地方都可以跳下河游泳」。



單親媽闖政壇 丹麥的台灣之光

2014年聯合報系願景工程採訪團隊，挺進「全球最快樂國家」的丹麥，試圖找尋解決台灣河海問題的方法，留住一點一滴、不斷流失的福爾摩沙。

台裔哥本哈根前市議員王海迪在美求學時，認識丹麥前夫，畢業後飛往丹麥追愛，婚姻卻失敗收場，成了單親媽媽；她蛻變為丹麥首位華人政治人物，連三屆當選首都市議員，成丹麥政壇的台灣之光。

為了克服語言隔閡，王海迪比其他市議員更專注於市政，比丹麥人還了解丹麥。她說，丹麥不是靠政策、技術推動環保，而是文化與習慣，這早已成為丹麥人生活的一部分。



減少使用農藥 日本白鶴再展翅

雨後清晨，「送子鳥」低低飛過，展翅身影倒映在水田。牠是東方白鶴，也是日本豐岡市鳥。很難想像，這片生機盎然之地，白鶴曾消失18年。

1971年，最後一隻野生白鶴死於豐岡。首任豐岡市白鶴共生課長佐竹節夫回憶，無處築巢的白鶴不僅體內累積農藥毒物，更因蛋殼過薄無法孵化，最終仍逃不過滅絕命運。

40年後，豐岡「白鶴米」聲名遠播，背後是農人努力將農藥降至最低，白鶴與生態復原，則成為最佳友善土地認證。白鶴成為豐岡人的驕傲，白鶴的形象也庇蔭各項農產，是農業與生態共存的方式。



電子發票 實現無紙化理想

縮小數位落差 正視城鄉差距 突破推動困境

願景正向改變 |

2010年12月，財政部宣布推動電子發票，4年來，電子發票推動過程未如預期樂觀。願景工程發現「電子發票」的推動困境，希望從縮小數位落差、正視城鄉差距，調整腳步重新出發，建構真正無障礙的電子發票使用環境。

目前改變進度 |

財政部宣布，基於南北差異，同意開放更多具有在地性質的電子發票載具。除此之外，依據本報願景專題的建議，財政部也取得金管會同意，準備修改加值型與非加值營業稅法，將全台發行量超過3,500萬張的信用卡，納為電子發票的共通性載具。

「電子發票無紙化路迢迢」願景專題，從消費習慣革命、城鄉落差、數位落差等角度探討問題，盼能讓電子發票無紙化推動更順利、民衆權益也能獲得保障。

電子發票最終目標是要走向完全無紙，但是，不同世代的人與不同規模的產業，呈現的數位落差，對電子發票無紙化的進展速度，已經形成阻礙。

個人及產業的數位能力與投入數位設備的意願，決定電子發票能否飛速達到無紙理想境界。比較幾個數據，台灣有超過九成以上的中小型企業，目前並未導入電子發票；截至2013年為止，台灣地區65歲以上人口占比達11%，換言之，有將近300萬名台灣人，需要數位化服務的協助。這些企業、這些人，都是電子發票走在無紙化道路上，無法忽視的瓶頸。



眼鏡上貼條碼
電子發票活廣告



用手機做條碼
電子發票隨身存

財政部財政資訊中心主任蘇俊榮看起來很特別，眼鏡架旁邊各貼上兩條「手機條碼」，相當吸引人。不明所以的人，還以為這是最新的造型，實際上，這是他為了使用電子發票，特地將手機條碼貼在眼鏡上。

3年來，蘇俊榮賣力推動電子發票，自己早成最佳代言人，除別出心裁的眼鏡，身上經常帶著Android與微軟兩套作業系統的手機（方便下載各式雲端發票APP），脖子上掛著自然人憑證，皮夾裡放著icash、悠遊卡、全聯量販店的會員卡。全身上下就是一部活生生的「電子發票載具史」。

國內行動電話持有率超過100%，市話普及率更不在話下，基於國人消費習慣約計8成仍是選擇以現金做為支付工具，財政部認為，打破電子發票的城鄉差距，最好的載具，非手機或市話號碼莫屬。

現有載具中，利用個人手機號碼製成條碼，已可用來儲存電子發票，市話則無此功能。手機條碼之所以能夠成為財政部口中打破城鄉差距的利器，不外因其具有「一機在手、處處暢通」的特性。

財政部說，手機條碼只需電話號碼，凡是能夠收發簡訊的電話，即使不是智慧型手機，都可以當成發票載具。



微型保險 弱勢族群護身符

提高保額上限、放寬資格 投保人數大幅成長

願景正向改變 |

為讓更多弱勢族群享有基本的商業保險保障，我們主張提高微型保險的保額上限、放寬可投保的弱勢者資格。我們也主張，傷害醫療應該納入微型保險的給付項目、保險業應該訂出積極成長目標；鄉鎮公所、代理投保單位的推行成效應該列入考核。

目前改變進度 |

金管會調高每人保額至50萬元；投保資格也放寬；新增農民納保；開放一年期實支實付型傷害醫療險正本理賠。有效投保人數3個多月（2014.6/29~10/19）激增至6.6萬人，為過去5年2.75倍，累計投保人數也飆破10萬人。新增7家業者開辦這項業務。

2008年金融海嘯發生後，各國開始注意經濟衰退對貧窮人口的衝擊，擔心他們無法使用基本的金融服務。我國金管會也在2009年7月21日公布「保險業辦理微型保險業務應注意事項」，鼓勵業者為弱勢族群提供基本的一年期傷害險與一年期壽險保障。

不過，微型保險欠缺銷售利潤、業者興趣缺缺、主管機關態度消極，只能靠熱心的業務員撐盤，截至2014年5月18日，有效投保人數僅2.35萬人、累計僅5.67萬人，5年下來，有效人口投保率不到2.4%。

我們透過各類弱勢族群案例，以及政府官員、學者、業者等，多面向地從現況、問題、需求等進行剖析，並提出促成改變的具體建言。絕大多數主張獲得金管會採納，短短3個月，微型保險投保人口激增，大幅超越過去5年表現。



微保及時雨 悲情孃免背債務

花蓮縣玉里鎮民塗金蘭的家境清寒，女兒陳蕙芝2013年8月墜崖身亡後，3個女兒成了父母雙亡的孤兒，經濟重擔全落到外婆塗金蘭身上。

塗金蘭說，有人看到女兒被丟入山谷，在疑雲重重下，遺體從尋獲到出殯，花了整整快兩個月時間，「還要送到花蓮市解剖，打理下來，要20、30萬元。」

還好玉里鎮公所主動幫境內低收入戶與中低收入戶投保微型傷害險，30萬元的身故給付成了塗金蘭最窮困悲傷時的一筆大錢。如果沒有微型保險，她除了失去女兒，還要背負一筆債務。



原鄉妙點子 小信差幫了大忙

原聲教育協會利用周末，將散落在信義鄉10多個部落的小朋友集合起來，在位於陳有蘭溪河階、可遠眺玉山的羅娜國小練合唱，上英文和數學課。這群孩子，專注聆聽原聲學校阿滿校長講話。

阿滿校長要孩子們把信封交給家長，明天再帶回來。部落散居在各山頭，距離遙遠，微型保險每年都要簽名、年繳180元保費；忙著討生活的原住民家長不可能為了180元跋山涉水，親自跑一趟原聲學校，小朋友於是成了信差。

信義鄉原聲音樂學校想出妙點子，把要保書給學童帶回家裡，幫了父母親及政府大忙。



南向世力 看見新二代優勢

開設東南亞語課 加強人才交流 翻轉社會刻板印象

願景正向改變 |

台灣新住民及新二代人口已躍升為第四大族群，且東南亞已成重要區域貿易戰略所在，台灣擁有為數眾多的東南亞新住民及新二代，透過政策引導及觀念移轉，他們都是台灣的資產。此專題即希望翻轉社會刻板印象，並提醒政府，「看見」他們的優勢。

目前改變進度 |

教育部將加強新住民故鄉高教人才培育。文化部2015年新增預算投入新住民文化權，也要加強駐點深耕人才交流。中小學校園則是紛紛動了起來，有學校開設的東南亞語課，有校長更打算組團至東南亞見習。

黃昏後的夜市，人流如織，豎起耳朵仔細聽，熱切的招呼聲，常攙雜著不同的口音。不論是川流外場，或氤氳鍋爐前，一碗碗台灣味的掌勺者，許多早已換成了飄洋過海遠嫁來台的南洋姐妹。南投採茶人力，也幾乎清一色是東南亞籍配偶。

從城市到鄉村、從首善到偏鄉，在你我身邊，他們是一群為數龐大卻又欠缺存在感的新住民，他們的下一代，正悄然茁壯，如今，每10個國小新生中，有一個是來自新住民家庭。

另一方面，許多國際機構評估，未來30年的世界經濟重心「在亞洲」，東南亞更是躍起的新星。若能透過具有戰略思維的政策，加上社會觀念的「移」轉，這為數眾多的「新二代」，若干年後，將可成為台灣布局東南亞的尖兵，更是台灣國力的延伸，成為最堅實的「南向新世力」。



新二代回娘家 看見不一樣的媽媽

「回外婆家」對很多人是尋常不過，但對遠嫁台灣新住民及新二代，卻是苦澀且遙遠。在國泰基金會「外婆橋」計畫贊助下，2014年6月，台灣媳婦潘氏蓓竹，帶兩個女兒周婉宜、婉婷及女兒老師林靜宜、王意惠回越南娘家。

時值越南五一三排華事件後不久，一行人不僅感受到揮之不去排華陰霾，更實際遇到遭人密報，而被警局請去「喝茶」的經驗。即使有意想不到的插曲，但這趟旅程，周婉宜看到了「不一樣的媽媽」，原本絕口不提自己有個越南媽媽的她大聲地說出「我是台灣人，也是越南人。」



越語教學先鋒 不讓孩子背負烙印

「我所努力的一切，是為了讓我的孩子生活在對新住民公平、友善的社會。」越南語教師陳凰鳳，來台13年，推動東南亞文化融入台灣及新住民的女權尊嚴。這場漫長戰役，是來自一分母親對子女的愛。

陳凰鳳是台灣投入越南語教學的第一人，如今她的工作滿檔，不僅製作越語教學節目，更到各地教授越南語，最初的發想，除了是想幫助許多同樣與她飄洋過海的姐妹們，更是希望她的孩子在尊重多元文化的環境長大，不要父母的跨國婚姻，成為孩子自卑的烙印，更不願夫妻當年承擔的歧視與壓力，在孩子身上重複上演。



願景論壇

為青年尋路

一棒接一棒 經驗在傳承



2013願景工作室定調「為青年尋路」為願景工程主軸，推出四大專題：搶救人才、拚出頭路、高教轉骨、給他未來。為了讓更多年輕人發聲，聯合報udn talks聯合大講堂決定走進校園，建立並推動和年輕朋友的對話平台。

「願景工程」結合「udn talks聯合大講堂」，舉辦「願景工程——為青年尋路論壇」，邀請在專業領域很成功、對未來有獨特想法、堅持夢想努力不懈的年輕人，分享如何走出自己的路；另外，也邀請各界資深前輩和青年代表進行世代對談，激盪兩代間的智慧火花，提供青年朋友尋求解決問題的出路。

「願景工程——為青年尋路論壇」2013年巡迴全台舉辦8場活動，吸引12,738人參與，問卷滿意度高達88%；2014年加碼巡迴全台舉辦10場活動，回響熱烈。目前有多所學校主動聯繫，希望2015年udn talks前往校園合辦論壇，帶給更多學生正向的啟發及力量。



「跳出舒適圈 勇敢做大夢」

遇到伯樂前 要累積實力 否則伯樂怎知你是千里馬？



願景工程



青年論壇

<http://vision.udn.com/>

時間 | 2013.09.07 地點 | 臺北文創6樓多功能廳

現場直擊 | 活動吸引逾600人報名參加，現場座無虛席，大多數為大學生，甚至有高中生參與。講者們鼓勵年輕人追尋夢想要有不怕失敗決心，跳出現有的舒適圈，是邁向成功第一步。

People

給青年的一句話

王文杉 | 聯合報系董事長

讓我們一起努力，讓台灣更好！



黃晴雯 | 太平洋SOGO百貨董事長
年輕人立志要趁早



李佩蓉 | 「框不住的國文課」作者 / 景美女中教師
在安樂中生存下來



李承翰 | 成立「建築修補隊」幫阿嬤修破厝
盼續為弱勢造屋



陳俊穎 | Fandora藝術社群與商城共同創辦人
在高壓訓練中成長



盧超群 | 半導體協會理事長 / 鈺創科技董事長
讓精神回到24歲



阮劍安 | 104資訊科技總經理
確定你是被別人需要



宋文琪 | 台北101董事長
台灣的美和好是自己決定



簡立峰 | Google台灣董事總經理
留在原地機會不見得大



林之晨 | 之初創投創辦人暨合夥人
創業「很貴，更要謹慎」



謝昕璇 | 「世界最棒工作」的台灣女孩
人都是被自己打敗



沈芯菱 | 青年公益家
不斷發現問題、解決問題





競爭力夠了 全世界是舞台

大學生活別虛擲 好好探索自己的長處與興趣在哪

時間 | 2013.09.24 地點 | 元智大學有庠廳

現場直擊 | 對於青年未來競爭力，兩個世代講者都對「媽寶」現象感到憂心，認為「家長要學會放手」，而年輕人在大學期間，除核心價值的專業能力，周邊附加學習價值也很重要，新世代應透過打工或實習多接觸社會，並對自己負責，也要清楚自己想做什麼行業、過怎樣的生活、成為怎樣的人。

People

給青年的一句話

蕭衡倩 | 時任聯合晚報總編輯
結合社會的力量讓台灣更好



張進福 | 元智大學校長
放手追求興趣理想



林金源 | 百略醫學董事長
問自己想要什麼，讓自己眼睛發亮



呂朝福 | 福上全球科技總經理
培育人才不能一窩蜂



郭書齊 | 敗衣網/好魚網/主廚嚴選/生活市集/
百搭流行網共同創辦人
企業用人，不是讓你來學習



侯家楷 | 元智大學學生議會議長
「沒有不一樣的大學生活」，
差別在態度



謝宇程 | 研究型作家
新世代應忘掉「學生/出社會」
的分野



總結

「競爭力足夠了，全世界都是舞台。」郭書齊說，找工作時並非薪水不重要，但一家公司願不願意提供舞台，重要性遠大過薪水和福利。研究型作家謝宇程認為，30歲前要有三項能力：要能說明自己的價值，要讓人願意親近，要看得出企業主的氣度。呂朝福則與青年共勉：不怕競爭、不怕苦、不怕失敗；要充實專業技能、多磨練。



像隻變形蟲 突破顛創意

相信自己有改變的力量 學習付出 爭取認同

時間 | 2013.10.09 地點 | 交通大學中正堂

現場直擊 | 「聽完論壇，對未來方向更清楚。」來自印尼的交大電工系學生郭威弦表示獲益良多，同系也同鄉的胡桎豪也說，聽完跨世代創業者的經驗，他了解「要成功，千萬不能輕易放棄理想」。



People

給青年的一句話

黃素娟 | 經濟日報社長
讓我們一起做不一樣的事



劉于遜 | 歐酷網路共同創辦人暨執行長
用力奔跑、跌倒也華麗



吳妍華 | 時任交通大學校長
小分子可以影響大社會



陳慕天 | 交通大學第14屆學生聯合會會長
相信自己有改變的力量



李金恭 | 京元電子董事長
機會是自己創造的



徐煊博 | 交通大學第15屆學生聯合會會長
認同，從付出做起



黃晴雯 | 太平洋崇光百貨董事長
陰霾背後總有祝福



楊志偉 | 格林文化事業股份有限公司英國分公司董事
總經理
創業的路很孤獨





機會不放過 從「媽寶」畢業

學著問問題 從問題中學習 建立專長 堅持到底

時間 | 2013.10.23 地點 | 東海大學茂榜廳

現場直擊 | 「不要怕嘗試，願意嘗試，你就是創造夢想的人！」講者們鼓勵學生跳出舒適圈，培養多元專長，勇敢做大夢！三百多名學子到場聆聽，反應熱烈，論壇結束後欲罷不能，包圍著講者提問。

People

給青年的一句話

胡立台 | 聯合報系願景工作室執行長
努力找出青年發展方向



湯銘哲 | 東海大學校長
青年要學會開創問題



蔡國洲 | 金可國際集團董事長
人才到哪都會有位置



王國雄 | 王品集團副董事長
企業要給年輕世代機會



何培鈞 | 天空的院子、小鎮文創股份有限公司負責人
用有限資源實踐創意



朱宸儀 | 東海大學博雅書院第一屆榮譽畢業生
徬徨時傾聽自己的聲音



沈家慶 | 公益計畫志工
不當「只會批評的人」



總結 「跳出舒適圈，青年勇敢做大夢！」公益計畫志工沈家慶提出「一萬小時理論」和青年分享。他說，如果每天為自己的夢想努力三小時，一年就是一千小時，十年就會變成成功的專家。蔡國洲說，人要洞悉自己是怎樣的一塊材料，「不要氣餒，抓住目標和想法，不要以為看不到未來。」王國雄鼓勵青年「擁有堅持到底的精神，就會成功」。



人生像射箭 try就對了！

找出自己獨特優勢 成為無可取代的「唯一」

時間 | 2013.11.20 地點 | 宜蘭大學萬斌廳

現場直擊 | 「不爭第一，要做唯一！」講者們拋出這個顛覆許多青年學子慣性思維的觀念，鼓勵年輕人撕掉標準答案，看見自己獨特的優勢、創造自我價值！如果不知道未來要走哪條路，try就對了！

People

給青年的一句話

游美月 | 聯合報總編輯

在每個階段，努力讓自己做得更好



趙涵捷 | 宜蘭大學校長

篤學、力行、敬業、樂群



賴英照 | 前司法院院長／中原大學講座教授

思考走不一樣的路



張清來 | 台灣休閒農業教父／香格里拉休閒農場及
香格里拉冬山河有限公司董事長

要做唯一，不做第一



李佩蓉 | 「框不住的國文課」作者／景美女中教師
做夢是需要練習的



范竣宇 | 宜蘭大學學生議會議長
在嘗試中尋找可能



林群倫 | SLP Taipei共同創辦人
創造屬於自己的價值



總結

「做唯一，鼓勵不同創造。」范竣宇以自身經驗分享，如果不知道未來要走哪條路，try就對了！林群倫鼓勵青年透過不斷的嘗試去做調整，不要怕挫折，遇到愈多挫折，就愈能知道自己要的是什麼，進而找到自己的方向。賴英照建議年輕人不論找工作或創業，不妨結合社會公益，既能養活自己，也能貢獻社會，形成良性循環。



別怕爛缺 態度才是關鍵

別人不想做的事情裡 藏著更多機會

時間 | 2013.12.07 地點 | 成功大學成功廳

現場直擊 | 「沒目標，整個宇宙都聯合起來也無法幫你！」講者們鼓勵年輕人要有目標，也要有解決問題、挑戰挫折的勇氣。本場次吸引鄰近大專院校、高中約五、六百名學生與家長參與，場面熱烈。

People

給青年的一句話

項國寧 | 聯合報社長

青年是國家的未來，應培養多元關懷



黃煌輝 | 成功大學校長

興趣是最可貴的膽量



洪璽曜 | 台鹽實業股份有限公司董事長
低處事、巧說話、能成事



謝明振 | 萬國通路股份有限公司董事長
好的外語能力才能走出台灣



謝宇程 | 「做自己的教育部長」作者
做好準備，即使墜崖也有展翅
高飛的機會



羅喬郁 | 成功大學學生主播

成功是發現自己的專長，
利用它回饋社會



吳楷琪 | 成功大學學生主播

別放棄夢想，給自己追求夢想的機會



林照峰 | 六角國際事業(股)公司財務長兼發言人
挫折就是累積明天的實力



總結

「青年闖關追夢要有墜崖準備。」林照峰強調，「挫折就是累積明天的實力」。洪璽曜也分享，「唯有不埋怨、不抱怨，不斷的創新，才能有成就。」



好的態度 會把能力放大

不怕壓力 願意嘗試 「其實我們都比想像中勇敢」

時間 | 2013.12.16 地點 | 南開科大國際表演廳

現場直擊 | 「夢想是計畫逐步具體的實現！」；「夢想」絕不能是「空想」，務實是勇敢追夢的第一步。講師們並勉勵年輕人「每個人都比想像中的自己要勇敢！」別忘記「態度可以把能力放大！」

People

給青年的一句話

羅國俊 | 聯合晚報社長
做好準備，打造自己



孫台平 | 南開科技大學校長
優質正向的改變就是宏觀



盛治仁 | 雲朗觀光集團總經理
眼界要開闊，態度決定一切



林志穎 | 妖怪村村長／溪頭明山森林會館總經理
機會是給勇於踏出第一步的人



陳星合 | 前太陽劇團團員／表演藝術實踐家
我們比想像中的自己還要勇敢



莊念宜 | 南開科技大學應外系學會公關長
只要有心，任何事都有可能實現



沈家慶 | 公益計畫志工
信念加上堅持就無所懼



總結

陳星合說，「有夢想時，你是要付出的，你是要受苦的。」盛治仁指出，「追夢，能力是根本，夢想的價值卻在態度！」沈家慶則建議青年應該在天分與興趣中，找到重疊的「能力圈」，選擇喜歡做的、想做的、做了不會累的事，然後就可以發現「美好的天賦與熱情，為人所利用」，創造出驚人的價值！



多閱讀旅行 找出心方向

找出迫不及待想完成的事情 不計成敗 努力達成

時間 | 2013.12.24 地點 | 高雄應用大學國際會議廳

現場直擊 | 「認清自己、找回自己」是與會講師一致認為實現夢想的關鍵，鼓勵年輕人多閱讀多旅行，與內心對話。「價值取決於能力！」年輕人不該深陷22K議題，重點是「展現個人的價值」。

People

給青年的一句話

于趾琴 | 經濟日報總編輯
一起做出新典範，一起努力
讓台灣更好



楊正宏 | 高應大校長
優質正向的改變就是宏觀



鄒若齊 | 中鋼公司董事長
英雄是少數，當團隊成功的一員



尹立 | 三創數位有限公司品牌中心設計總監
失敗是前進的動力



劉于遜 | 歐酷網路股份有限公司共同創辦人暨執行長
成功沒有奇蹟，只有累積



黃耀萱 | 高雄應用科技大學電子系學會101級會長
永遠不要拒絕改變自己



徐正賢 | 達勃運動事業有限公司執行長
準備好才有資格



總結 「青年要做亂世裡的英雄。」劉于遜認為，不論是亂世或太平盛世，都沒有絕對的是非、成敗與對錯，「世界上沒有奇蹟，只有累積，態度決定一切。」尹立表示，不管社會氛圍如何，只要夠積極、夠努力，就有很好的典範在前面。」黃耀萱則提出「學習傾聽自己內心的聲音」，透過與自己對話、不斷反思，可以更加認清自己。



創業看長線 挫敗當進補

了解市場與顧客 從小成功累積出大成功



願景工程



青年論壇

<http://vision.udn.com/>

時間 | 2014.04.13 地點 | 臺北文創6樓多功能廳

現場直擊 | 吸引近400名青年，講者鼓勵大家尋路時勇於傾聽內心聲音、面對恐懼，最重要的是要「看長線而非短線。有足夠的失敗，才會產生足夠的經驗，也才会有智慧。」

People

給青年的一句話

胡立台 | 聯合報系願景工作室執行長
號召更多有理想及執行力的青年
分享尋路歷程



翟本喬 | 和沛科技股份有限公司創辦人暨總經理
創業者要想「為何別人要掏錢給我？」



陶韻智 | LINE台灣區副總經理
人生的成功點不是聽人家鼓掌，
而是「我想要」



謝耀輝 | 活動通Accupass創辦人暨營運長
尋找天賦，也要設停損點



潘奕如 | 表演工作者／演員／同盟藝術總監
回歸初衷、放下別人眼光、別怕失敗



羅荷傑 | 美商APT策略顧問公司大中華區企業發展部
分析師
從改變自己開始，停止抱怨



黃寶雲 | 太極影音創辦人暨董事長
熱忱當基石，挫敗當進補



石木標 | 中華電信總經理
能實現理想，就能算成功



潘珮瑄 | AIESEC台灣總會前會長
把阻力變助力，勇敢去改變



任培豪 | 武術文創創辦人／唐詩功夫創始人
夢想跟武術一樣，要扎扎實實練出來



陳聖凱 | 以立國際服務創辦人
不要怕辛苦，只怕沒盼望





別等人開路 要自己尋路

多失敗多冒險 多計畫多挑戰 機會就在那

時間 | 2014.04.29 地點 | 臺東大學知本校區演藝廳

現場直擊 | 在主持人王文華風趣與深度兼具的串場下，舞台成了課堂，學生們席地而坐與講師近距離交流。學生李瑞美說，家人希望她考公職，曾考慮放棄最愛的動畫，「現在我決定要繼續走下去！」

People

給青年的一句話

羅國俊 | 聯合晚報社長
青年應自主思考未來



侯松茂 | 臺東大學副校長
多聽菁英分享經驗可以獲得啓發



朱平 | 肯夢創辦人／漣漪人基金會董事長
沒有行動，永遠不會有結果



蕭青陽 | 旅行藝術家
不要因為長大，忘了年輕的自己



陳淑慧 | Brandsugar Digital Agency創辦人
挑難的事做，把難的事做喜歡



王麗蘭 | 清華大學馬來西亞國際志工團指導老師暨領隊
許自己一個成年禮給台灣



詹益維 | VoiceTube創辦人兼執行長
離開小確幸，擁抱大歡喜



總結

「跳脫小確幸——別等人開路，要自己尋路。」陳淑慧以自己人生經驗鼓勵學生多做傻子，往往會得到更多；詹益維要青年勇於冒險，不要沉溺於當前的成就而自滿。蕭青陽分享，青年應有夢想，不要因為長大，忘了自己年輕的心，要努力把夢想付諸實踐；朱平建議學生「留點空間、留點希望，給自己更多的可能。」



不怕忙與難 勇敢當YES MAN

工作丟給你 代表你能力強 累積經驗 勇敢往前衝

時間 | 2014.05.13 地點 | 開南大學顏文隆國際會議廳

現場回響 | 講師們建議青年思考要跳脫框架，努力學習，生命就有正向改變的可能。不要怕主管丟工作給你，這代表你能力好被人看見。「世代相對論」學生們爭取發問，與主持人王文華互動零距離。

People

給青年的一句話

黃素娟 | 經濟日報社長

懂得選擇，生命就會正向改變



高安邦 | 開南大學校長

掌握能力，就能掌握人生方向



葉鈞耀 | 遠雄航空自由貿易港區股份有限公司董事長

不怕出身低，只要肯努力，未來
機會無限大



陳懿文 | 萬事達卡台灣區總經理

就算跌倒了，也要從地上拾起一把沙



許鈺煊 | 滾出趣創辦人
找不到路，就多走幾條



賴揚霖 | 陸軍通信電子資訊學校少校輔導長
面對挑戰，要勇敢說Yes



郭榮昌 | 優必達科技有限公司總經理
不要做me too，要走不一樣的路



總結

「不怕忙與難，學生最有資格犯錯。」陳懿文表示，每個人可以決定用什麼態度過人生，重要的是要從每一次挫折中學到教訓，「就算跌倒，也要從地上拾起一把沙。」去年才走出校門的「滾出趣」創辦人許鈺煊則說：「找不到路就多走幾條，愈難走的路累積愈多。」鼓勵年輕人要提起勇氣出走，「不要想著輸，要著想只是還沒有贏。」



勇敢轉彎 條條大路為你開

做喜歡做的事 把握機會 你也可以改變世界

時間 | 2014.06.04 地點 | 清華大學旺宏館國際會議廳

現場回響 | 「把優勢發揮到淋漓盡致，缺點就不算什麼。」講師建議青年利用優勢，創造被利用的價值。主持人王文華發現台下不少人一人前來，與身旁陌生人自然互動，呈現獨立思考能力，相當可喜。

People

給青年的一句話

蕭衡倩 | 聯合報影音新聞部總監

尋路就像談戀愛，有熱情就有答案



賀陳弘 | 清華大學校長

stay honest，處世以誠



陳來助 | 前友達光電總經理暨營運長／微熱山丘執行長

用腳去看、用手去想、用心去做



黃至堯 | 兩岸人力資源專家／Talentfirst一勢諮詢
創始合夥人

利用優勢，創造被利用的價值



蔡孟修 | 2014 AIESEC全球青年領袖世界大會主席
勇敢犯錯，讓自己成為有故事的人



陳怡任&游宛屏 | 超級旅行者

世界並不可怕，唯一可怕的是
你那顆害怕的心



陳威帆 | 四合願(股)公司創辦人

繞路沒關係，只是跳高前蹲下的過程



總結

「勇敢轉彎！任何領域都有出路。」超級旅行者陳怡任與游宛屏到澳洲打工度假兩年，「出去才看見自己的渺小」。從恐懼、語言溝通障礙，到帶著自信回來，體會只有做自己喜歡的事，才有熱情。兩岸人力資源專家黃至堯建議年輕人，不要太早定位自己未來是什麼，要勇於挑戰權威，建立專業能力。



每個轉彎 都是創業的養分

勇於嘗試、正向轉念、堅持到底 你就是人生勝利組

時間 | 2014.10.02 地點 | 大葉大學國際會議廳

現場直擊 | 本場次吸引滿場學生參加，甚至有部分學生因為位置不夠，坐在階梯上聽講。「除了演唱會之外，沒有過這樣熱烈反應。」大葉大學校長武東星說，青年菁英為學子上了最實用、動人的一課。

People

給青年的一句話

顏光佑 | 聯合報副社長
踏出校園，多與社會互動



武東星 | 大葉大學校長
做什麼不重要，做自己最重要



汪世旭 | 羅布森咖啡書蟲房創辦人
相信自己，相信就有可能



賴麒宇 | 通泰媒體應用有限公司總經理
站起來比跌倒次數多一次就算成功



曾則儒 | iHealth愛健康共同創辦人
勇於嘗試，擁抱意外



鄧雅蘭 | 聖露西亞海外志工
看見自己，相信生命



何典諭 | 聖洋科技營運副總
堅持每一個當下



總結

「嘗試 + 轉念 + 堅持，累積圓夢能量。」多位與談人分享：在追求夢想與構築願景的道路上，茫然與挫折是年輕時共同的經歷，而勇於嘗試、正向轉念加上堅持到底，則是累積圓夢能量的重要心法。主持人王文華鼓勵青年可以拒絕挫折和困難，選擇當旁觀者，但選擇當戰鬥者卻能學到成功經驗，成為勝利者。



接觸新體驗 拓展夢想之路

不必贏在起跑點 失敗無所謂 選擇自己喜歡的人生

時間 | 2014.10.16 地點 | 亞洲大學國際會議廳

現場直擊 | 「有多少人對未來感到茫然？」超過9成學生舉手。
主持人王文華為「尋路」下註腳：「不必緊張與茫然，不斷接觸新的經驗，路就出來了。」並帶領與會者高喊夢想，為自己加油。

People

給青年的一句話

項國寧 | 聯合報社長
努力做自己



蔡進發 | 亞洲大學校長
勇於做夢



劉麗珠 | 自行車新文化基金會執行長/
捷安特 YouBike 事業部發言人
認識自己、相信自己、做自己



鍾俊彥 | 范特喜微創文化總經理
愈了解自己，走得愈遠



郭哲佑 | 17support 社會企業一起幫共同創辦人
面對選擇，學習割捨



吳思頤 | 品唄創辦人
危機就是轉機，痛苦就是慈悲



游名揚 | 雷亞遊戲共同創辦人兼執行長
自己一場遊戲夢，我還正在做著



總結

青年築夢，最難的是走出茫然。在網拍市場暴起暴落的郭哲佑，最後投身社會企業；他強調，不跨出第一步，永遠不會有收穫，先選一件做了會開心的事實投入，慢慢會找到將來想要的；游名揚說，找出讓自己擁有「雋永的快樂」的事情，就是生命的方向；劉麗珠說，不知道夢想不是世界末日，學習把事情做好，就能找到未來。



紮穩馬步 打出漂亮的拳路

挫折當養分 堅持+努力 才能開拓未來

時間 | 2014.10.28 地點 | 南臺科技大學念慈國際會議廳

現場直擊 | 來自韓國的林先生會後特別來信：「感謝辦這麼棒的活動，我學到講者遇到挫折時克服及勇敢面對的精神。相信透過這個活動會給很多台灣青年啟發和挑戰的機會，並且帶來改變的力量。」

People

給青年的一句話

張宗智 | 聯合晚報總編輯
無入而不自得



盧燈茂 | 南臺科技大學學術副校長
唯有堅強的毅力才能戰勝惰性



余定陸 | 應用材料公司集團副總裁暨台灣區總裁
環境不是關鍵，堅持才是



劉國滄 | 打開聯合工作室主持人
除了小確幸，勿忘大喜樂



黃鼎堯 | 優雅農夫藝術部落執行長
夢想是動詞，即使帶點莽撞



張堯任 | 台北醫學大學醫學系學生
向量原則告訴我們：四面八方經營
等於原地踏步



任培豪 | 武術文創創辦人／唐詩功夫創始人
平日紮穩馬步，機會來時才能打出
又直又穩的一拳



總結

「紮穩馬步，才能打出漂亮拳路。」多位與談人認為青年尋路首重「堅持」，唯有堅持、努力，才能夠戰勝惰性、開拓未來。如何知道自己堅持的方向是對的？余定陸表示，付出一百不一定能得到一百，但沒有付出絕對沒有收穫，堅持過程中可不斷調整，淬鍊想法；張堯任認為，把挫折當成長的養分，面對挫折應給自己時間，不急著做決定。



大步跨出 夢想不怕被唱衰

「給自己一個偉大到誇張的目標」人生就是冒險

時間 | 2014.11.21 地點 | 嘉義中正大學演藝廳

現場直擊 | 本場次座無虛席，有從台南特地趕來的大學生，也有媽媽帶著高中生「蹺課」參加，全場三小時，學生們凝神聆聽，台下、台下互動熱絡，許多學生意猶未盡，圍著講師問個不停。

People

給青年的一句話

于趾琴 | 經濟日報總編輯
不俗即仙骨，多情乃佛心



劉淑燕 | 中正大學學務長
你的努力絕對不會白費



鄭國威 | PanSci泛科學總編輯
不在乎學歷，重點是找到
做這件事的理由



劉易棻 | Koobii高校誌社長
動能產生熱能，先動起來有熱情



徐正賢 | 達勃運動事業有限公司執行長
不要被世俗所限，該有自己的論點



丁菱娟 | 世紀奧美公關創辦人暨總顧問
不要想太多，做就對了！



田定豐 | 藝術家 / 豐文創創辦人
經歷愈深挫折，成立愈大夢想



總結

「大步跨出去 被唱衰的夢想將成真。」講師們鼓勵學生大步跨出，一定會走出自己的路。鄭國威勉勵青年「給自己一個偉大到誇張的目標。」徐正賢鼓勵青年「不管找志向、找靈感或找未來，找任何東西，都不會在原地找到，踏出去吧！」丁菱娟則送給青年：「想要不一樣的人生，就要冒一點險。」



挫敗當禮物 對話中找轉機

「積極說出：我要什麼」帶點兒種 自己打開那扇門

時間 | 2014.12.02 地點 | 中山大學演藝廳

現場直擊 | 多位與談人認為人生難免挫折，隨時可能轉彎，但重要的是「莫忘初衷、擇善固執」，即使摘不到天邊的星星，卻能比別人飛得更高，看到更美的風景。當認清自己「沒什麼好輸的了」，勇敢打開那扇門，你就成功一半了。

People

給青年的一句話

翁得元 | 經濟日報副社長
熱忱、勇敢、做自己



楊弘敦 | 中山大學校長
走出舒適圈，迎接挑戰



陳誌睿 | 龍骨王有限公司執行長
別責怪你的老師、父母，帶點種，
自己去打開那扇門



潘奕如 | 表演工作者／演員／同盟藝術總監
若讓挫敗變良師益友，你會發現
它可教你超越所求所想



張玉潔 | 中華民國馬術選手
渴望就是力量



陳一強 | 活水社企投資開發公司總經理
不要一廂情願，但須擇善固執



許金龍 | 樂陞科技股份有限公司董事長
不要對未來設限，到最大的市場拿
最大市占率



總結

「把挫敗當禮物，對話中找轉機。」張玉潔鼓勵追夢過程要打好基礎，保持幽默感，然後相信自己。陳誌睿說：「創業沒有表面風光，要有膽識站在前頭決策、承擔，也必須經過低谷，才能通過淬鍊。」許金龍分享「人生每個轉彎，都是挑戰。」同學與其想「我不要什麼」，不如多想想「我要什麼」。



擁抱正能量 後悔是種學習

別怕拒絕、換跑道 「勇敢跨出去 尋找心中最美風景」

時間 | 2014.12.17 地點 | 輔仁大學國璽樓1樓國際會議廳

現場直擊 | 青年講師羅荷傑的父母羅任欽、許秀真到場聆聽，羅任欽說，聽孩子演講是一種勇敢的學習經驗，他們從孩子身上學到自我成長。許秀真鼓勵父母「不要怕孩子出去闖，要怕他們沒及時把握人生好機會」。

People

給青年的一句話

游美月 | 聯合報總編輯

擁抱正能量，勇敢跨出去



江漢聲 | 輔仁大學校長

若職涯教育做得好，大學畢業可以是年輕人充滿歡樂和活力的新起點



呂冠緯 | 誠致教育基金會執行長

看見自己，看見需要，走出屬於自己的路



林蓉 | Foodie Amber 食尚顧問負責人

Never say never.



羅荷傑 | Yahoo 亞太區策略暨業務營運部資深分析師
發揮自我潛能，散播正面能量的種子



李四端 | 節目主持人

擁有一群好友和和樂的家，生命有這些相伴足矣



陳季敏 | JAMEI CHEN 創辦人 / 設計總監

去尋找心中最美的風景



總結

多位與談人分享「勇於探索，找回自我，大膽追夢。」林蓉說：永遠不要妥協，即使浪費時間也是種嘗試。李四端說：後悔也是一種經驗。呂冠緯說：失敗是成功最好的元素。陳季敏說：要求自己做事不僅做對還要做美。羅荷傑則期許自己「成為一個願意舉手的人，帶頭為社會帶來正面影響。」



願景開講
全台走透透
深入第一線 與民面對面



2013年9月16日起，願景工作室推出強調和各界對話、互動的「願景開講」，數十位參與、執行願景工程專題的新聞工作者，走進群眾，以演講、座談，分享他們巡禮國內外所見所聞的經驗和心得，並透過第一線觀察的經驗和心得，傳達推動台灣社會正向改變的願景精神。

「願景開講」對象：政府機關、民間機構、高中職以上(含)學校，時間60到90分鐘，只要30位聽眾即可申請，「哪裡需要願景、講師挺身前進」。

「願景是什麼？做些什麼？改變什麼？」講師群包括專案負責人、願景工程委員、記者，開講前先介紹願景工作室、願景精神，接著分享每個預算無上限完成的願景工程，回響熱烈。一年多來，全台開講46場、近萬人次參與「願景工程」專題分享，共同努力讓台灣更好。

願景工作室也首度到校園開課，與中華大學通識中心合作開設「社會時勢與議題探索課」，執行長胡立台表示，願景工程領導議題促成社會正向改變，到大專院校開通識課，借鏡他國經驗啟發學生。中華大學校長劉維琪勉勵學生，從課程中啟發思考與行動，找到屬於自我的個人願景。

「台灣非鬼島」行動能改變



聯合報願景工程首度到校園開課，與中華大學通識中心合作開設「社會時勢與議題探索課」，第一堂課幾乎爆滿，聯合晚報社長羅國俊生動開講，他以照片呈現台灣轉變，「台灣不是天堂，但也不是一無是處的『鬼島』」，全球化與網路化改變人類生活，台灣不能關起門，過自己小確幸生活，「採取行動就會有改變」。

羅國俊以政治人物打成一團、Makiyo過肩摔等事件，戲稱名嘴們從清宮談到太空，從太空講到子宮，名嘴化與政治兩極化的社會，媒體亂象將小事放大，更失去公共性。

緊接著，羅國俊播放台灣改

變的照片，垃圾不落地受到國際關注、志工人數增長、便利商店密度世界第一……這些都是台灣改變的成果。「台灣的民間力量大！」羅國俊強調，只要採取行動，就會有所改變。

願景工作室執行長胡立台指出，聯合報系願景工程足跡踏遍世界，領導議題促成社會正向改變；到大專院校開通識課，借鏡他國經驗啟發學生。

中華大學校長劉維琪勉勵學生，從這些課程中啟發思考與行動，找到屬於自我的個人願景。

機械系大四生李忠穎說，希望修完12堂課能「找到台灣的問題並解決問題」。

開車禮讓！嘉市帶頭動起來

聯合報系「公路正義」願景列車2014年開抵嘉義市，時任市長的黃敏惠當場指示研擬通學步道、進行友善老人交通號誌工程，宣導「我開車禮讓」觀念。

響應「公路正義」，黃敏惠要求市府在北興國中、嘉義高中前規畫設置通學步道，在市區民族路與文化路口設置Z字形行人穿越線，學習日本進行友善高齡者交通號誌改善工程。

「我們在搶救生命！」黃敏惠說，聯合報60周年推動願景工程，讓台灣更好，她深受感動。「舅舅19歲那年車禍去世，外婆悲傷的樣子令人難忘。」黃敏惠說，聽到有老人家晨運被撞死的消息，就很難過，更深感交通安全的重要。

「公路正義」開講列車巡迴全台，共辦24場，黃敏惠是首位主動邀約「公路正義」開講列車造訪的縣市首長。

聯合晚報執行副總編輯何振



忠分享「公路正義」推動實踐「我開車禮讓」，他以歷年的車禍事故驗證，「未依規定讓車」是死亡原因第二位。

「我們可透過教育、交通執法及交通工程降低車禍」，何振忠指出，願景隊伍到各國取經，包括新加坡環狀校園行車道，荷蘭為單車族、日本為高齡者做的交通設計，都可提供台灣參考，目前首都客運等響應推動「我開車禮讓」運動。

黃敏惠指出，全國近三年車禍死亡及重傷件數成長18.18%，嘉義市是逆勢下降的4縣市之一，2014年截至6月，嘉義市死亡及重傷肇事件數較去年同期下降5.2%。



【只要開始思考，就是好的…】

抓住機會 讓履歷表不空白



聯合報系願景工作室「願景開講」列車，2014年駛進高雄海洋科技大學，時任聯合晚報總編輯蕭衡倩以「搶救人才」為題，鼓勵學生燃起對人生熱情，找到自己的方向！

聯合報系三年前成立「願景工作室」，執行秘書王瑞伶引領學生說出願景的目的是一「讓台灣變得更好」！傾報系之力製作系列叫好又叫座的專題，為的是對社會「型塑影響、策動轉變」。

主講人在開講前對台下學生



進行民調，結果發現大多數學生面對未來仍感覺迷惘，而且缺乏信心。蕭衡倩告訴學生，「關鍵在於熱情！」

為了縮短學生走冤枉路的時間，蕭衡倩提醒大家思考：現在熱門的產業與科系，五年之後是否仍會吃香？學校學到的

【五個Tips提示，燃燒熱情…】

探索自我 走出台灣看世界

知識，工作用得到嗎？高學歷一定會有好工作嗎？我的競爭對手是誰？這許許多多的問號，她鼓勵學生「只要開始思考，就是好的。」

蕭衡倩以他山之石，幫助青年朋友了解各國在人才培育上的努力。蕭衡倩給了5個「Tips提示」，一是「趁年輕，探索自我」；二是「抓住機會，讓履歷表不再空白」；三為「找到自己的師父」；四是「走出台灣看世界」；五為「站上舞台，讓世界看見」！

高海科大漁管系一甲學生劉義宏提問：探索的時間要多久呢？蕭衡倩回答，探索的時間沒有限制，重點在方法對不對？態度是否認真？在探索的過程，也要莫忘初衷。



【跨領域學習，糧草準備好…】

22K假議題 自學拚出頭！

聯合報系願景工作室「願景開講」受邀到高苑科技大學開講，聯合報採訪中心副主任郭錦萍在「拚出頭路」講題中，提出被炒熱的22K，她說。22K其實只是個「假議題」，她鼓勵學生加強自學能力，因應職場的變化。

講座吸引各系所學生聽講，電機系學生更把這場講座，當成專案管理的課程，座無虛席，還有學生坐在階梯聽講。

郭錦萍在講題中一再以各種

例子，印證產業淘汰速度快，學生必須具備自學能力和跨領域學習，才能適應未來職場的變化。

一進入講題，郭錦萍就提出42年前美國有「物理博士在紐約開計程車」，42年後在台灣也出現「雞排博士」宋耿郎，還被鴻海董事長郭台銘罵了一頓，說是「教育浪費」。由於郭台銘的許多言論都會造成話題，郭錦萍以郭董入題的演說立即吸引學生興趣。



【找愛做的事，認真就對了…】

自己要什麼 就該學什麼！



郭錦萍說，根據統計，近3年台灣高學歷人口擺攤數，已增加到1萬3000多攤，有10%至12%的高學歷人口「高不成低不就」，是因為不知道將來要做什麼，才考研究所。她以瑞士為例，指瑞士的競爭力排名全世界第一，但瑞士卻是由技職教育來撐起競爭力，而且技職能力是從小就開始。

郭錦萍談到現實的職場，只有自己準備好，才能找到最佳出路。她說，現在學生都愛旅遊、餐飲和行政總務，但事

實上最缺工的卻是美容美髮、客服和業務員；就連鴻海郭台銘、長榮張榮發，以及104銀行和IBM的頭頭，都是業務員出身，因為業務員最容易掌握生產鏈。她鼓勵學生「找一份你真正喜歡的工作、認真去做」、「自己要什麼，就該學什麼」。

郭錦萍的演講，立即獲得台下帶學生聽講的電機系助理教授張介能回應，說所講的都能印證到他身邊的人身上，還要學生牢牢記住。



【阿里山姑娘，族人的靠山…】

家鄉沒診所 她毅然回部落

「我返鄉，讓離鄉的人無後顧之憂」，聯合報系願景開講列車開進新北市石門區公所，聯合報記者喻文玟與公所人員分享採訪報導「願景工程——還鄉幸福」專題點滴時，轉述阿里山鄒族護理師莊惠芳口中令她感動的話語，希望更多人支持聯合報的願景工程，一起關注故鄉，努力讓台灣更好。

聯合報總編輯特助兼任願景工程執行秘書王瑞伶、都會地方中心主任劉重善和參與多次

願景工程專題報導的喻文玟，應邀在石門區公所員工月會「開講」，現場氣氛熱烈。

喻文玟分享的主題是「還鄉幸福」。她說，花了一個月的時間走訪台灣中南部，採訪了16位在偏鄉服務的有心人，除了敬佩他們的付出，也對偏鄉資源欠缺印象深刻。

像在兩年前，喻文玟跟著嘉義基督教醫院30歲的護理師莊惠芳，帶著厚厚的訪視病歷、血壓計和體重機到部落挨家挨



【培養下一代，樂活銀髮族…】

我家在石門 打造幸福城市



戶探訪，關心山上老人的健康，才發現有兩個台北市大的阿里山鄉竟沒有一家診所，更別說醫院了。

喻文玟說，她問從台北護理學院畢業的莊惠芳為什麼返鄉？留在鄉下有競爭力嗎？

莊惠芳當時感性的對記者說，她現在做的事，都是為了阿里山鄉的同輩或更年輕的人未來設想。她留在部落，能讓外出奮鬥的人無後顧之憂就值

得了。喻文玟說這個回答令她好感動。

區長巫宗仁聽過「開講」後表示，石門區的未來在發展觀光、休閒業，只是因為欠缺資源，發展腳步較慢。

區公所這幾年補助國中、小學生校外教學，增加下一代的文化刺激，培養未來人才，並帶領長者出遊，提升老年生活品質，一步步往「幸福石門，低碳城市」的目標邁進。



偏鄉金融！ 創造便利性

慈濟大學傳播學系副教授蔡鶯鶯

聯合報系願景工程除了記者專題報導關注社會弱勢議題，也讓編採團隊走出報社，與讀者、社區鄉親、學校師生面對面溝通與分享，這是新聞人與新聞傳播系學生很棒的交流。

師生聆聽經濟日報採訪中心副主任陳駿逸「偏鄉金融」專題報導與歷程，此系列報導不同於以往媒體只反映問題，並追蹤報導後的回響，1年後3個偏鄉有ATM進駐，為居民創造提款便利，更創造國內解決金融資源不均等的範例。

駿逸系統地分享專題報導的製作歷程：從議題發想、蒐集資料、查證訪談等，對新聞傳播科系學生是務實的教材。

學生看到聯合報系願景工程的用心，對媒體的社會責任燃起一絲希望。

公路正義！ 這是做功德的事

國立羅東高商主任教官林再長

在網路看到「公路正義」系列報導，想起這兩年本校學生與家長的三起騎乘機車死亡車禍，於是申請願景開講。

2014年3月12日，願景工作室胡執行長率領振忠副總、惠萍組長到校為千餘位師生開講，振忠副總舉兩個案例讓師生省思發生在自己周邊的交通事件，體認交通禮讓重要性。

6月12日再次邀請振忠副總為150位交安教育承辦人員開講，共同宣誓開車禮讓、推動公路正義願景精神，這是做功德的事，期待更多國人響應。

搶救人才！ 給學生頭路未來

高雄海洋科大生技系副教授黃胤唐

畢業前夕，我想給學生面對未來就業狀況和態度的建議，看到聯合報系願景工程推出拚出頭路、搶救人才，「這就是學生需要的」。

學生聽完拚出頭路有些轉變，尤其知道西班牙的慘狀和德國的榮景，對未來有比較實際的想法；聽完第二場搶救人才，主講的蕭總編談到生技產業問題，讓生技系畢業的我們，更清楚知道未來在哪裡。

這兩場演講對學生產生正面影響，希望願景開講持續下去，讓我們的未來充滿願景。

願景工程！ 讓我心底很震撼

中華大學電機工程學系大二生李昱辰

從願景系列課程認識到台灣現狀，心底很震撼，「不要被訊息帶著走」、「絕不要被動接受」，應從中剖析、深度思考，提出各種改變的可能。機械工程學系大四生李忠穎表示，「要跨出自己的領域！」以往只認識工科領域，現在透過演講者的生命歷程與分享，發現台灣社會許多面向，「事情沒有一定的對或錯，思考很重要。」



【一雙雙閃亮的眼，就是肯定…】

用演說延伸報導影響力



何定照

身為報社記者，原本是憑文字散播影響力，隨著報系多重計畫展開，我有了新體驗：用演說延續報導影響力。

感謝願景工作室在願景開講展開前，先請來王董事長、羅社長、專業人士等為我們開課，讓我在首場演講前，就心懷「適時與聽眾互動」、「不時眼神交會」、「QA送小禮物」等撇步，有了初步信心；也立下原則：了解聽眾是誰，為其量身打造演說。

在中興大學新聞社談「小心，歧視！」，我考量學生與社團特性，加強學生相關小故

事，談到老年歧視，則強調高齡化社會與年輕勞動力的關聯，並大力宣傳願景工作室不惜成本做專題的精神。果然吸引許多學生會後詢問相關細節，閃亮的眼睛顯現對本報心嚮往之。

到台北市政府勞動局講「小心，歧視！」時，我從聯合知識庫查出該局歷年和歧視相關案件，做為例證，希望讓聽眾更有參與感。畢竟，人聽到和自己相關或熟悉的事，一定會豎起耳朵。講後，一位勞動局人員竟希望邀我帶他們的訓練工作坊。

在國際扶輪青年服務團講「社會企業」前，我打聽聽眾特性，也爬梳扶輪社資料，在演講時強調他們很有條件參與社企；應南開科技大學邀請講「小心，歧視！」時，我讚美校園的無障礙特色。種種努力，都是希望更拉抬聽眾注意力，而只有聽眾真的融入，我



們的報導與演說才能達成效果。

我也同時不斷修正。最近再次到南開開講，我基於首次演講時，每當播放udn tv做的影片，許多學生會注意觀看，這回特別多放些影片，效果果然更佳。畢竟演講一個半小時，最好能有不同橋段、節奏安排，才能讓習慣上課五十分鐘就下課的影像世代，更凝聚注意力；藉此我也印證，報系發展TV的重要性。

經歷這些演講，我深深感到，必須針對不同受眾，以其最能接受的語言演講，效果才最佳，這迥異平面新聞只寫單

一版本的模式。每回都針對不同受眾修改簡報內容、演練演說，試著像第一次演說般滿懷熱情，這種對受眾的尊重，必然可傳達給對方。

謝謝許多聽眾在聽講後覺得有收穫，繼續找我演講，比如近日二度到南開，就是首次演講時一位聽講老師邀約；之後我將在北市勞動局講社會企業，則來自聽過我講社企的公務員邀約。我深信，演講不能抱著我們在給予的心態，而是須珍惜對方聽講所付出的時間，只要在這段時間，能有些星火打中其中一位，在日後散播，我們就算成功。

我們努力讓台灣更好

18個願景工程和改變

出版 / 聯合報系願景工作室

願景工作室執行長 / 胡立台

策略長 / 羅國俊

願景工作室委員 / 黃素娟、翁得元、游美月、王麗美、于趾琴

張宗智、李彥甫、蕭衡倩、何振忠、梁玉芳

統籌、策畫 / 願景工作室執行秘書李彥甫、王瑞伶

主編 / 張幼梅

編輯 / 王又立、馮士齡

美術設計 / 蔡文錦

美編 / 張淑敏、劉郁璋

文字 / 願景工作室團隊

圖片 / 聯合報攝影中心

校對 / 肇瑩如

文書 / 鄧文舒、簡郁珊、廖啓成、陳易辰

地址 / 22161新北市汐止區大同路一段369號

電話 / 02-8692-5588轉6219、6117

印刷 / 中華彩色印刷股份有限公司

出版日期 / 2015年1月

ISBN 978-986-91490-0-6(平裝)

本系列報導及活動由聯合報系願景工作室策畫

●大家一起推動台灣進步，本書歡迎轉載，轉載前請告知

國家圖書館出版品預行編目(CIP)資料

我們努力讓臺灣更好：18個願景工程
和改變 / 張幼梅主編。-- 新北市：聯合
報系願景工作室，2015.01

112面；13*21公分

ISBN 978-986-91490-0-6(平裝)

078

103027723