



9 771607 978009

新聞提要

3 綜合

超商刷卡、繳費
5銀行明年限縮服務

4 國際／兩岸

明年50場選舉
牽動全球經濟盛衰

貨幣匯價

幣別	買入	賣出
美元	30.73	31.4
歐元	33.48	34.82
港幣	3.831	4.035
日圓	0.2095	0.2223
人民幣	4.259	4.421

註：新台幣昨收31.14元 升值6.3分
台灣銀行提供

亞洲股市

股市	收盤指數	漲▲跌▼
台灣集中市場	17604.84	▲ 8.21
台灣店頭市場	232.05	▼ 0.80
東京日經	33254.03	▲ 84.98
香港恆生	-	-

今日天氣

地區	氣溫℃	天氣
台北	13~23	晴時多雲
桃園	12~23	晴時多雲
新竹	12~25	晴時多雲
台中	11~25	晴時多雲
南投	10~23	晴時多雲
嘉義	10~24	晴時多雲
台南	12~22	晴時多雲
高雄	16~23	晴時多雲
花蓮	15~22	晴時多雲
台東	16~23	晴時多雲

世界天氣

地區	氣溫℃	地區	氣溫℃
東京	4~13	香港	16~18
曼谷	24~30	福州	5~17
雪梨	19~27	昆明	9~14
洛杉磯	12~19	武漢	3~13
紐約	6~12	上海	1~11
紐約	25~33	南京	-1~7
日內瓦	4~11	西安	-2~9
倫敦	7~10	青島	2~4
羅馬	8~15	北京	-10~1
約堡	12~17	瀋陽	-15~-6

善用科技 為獨老送餐送愛

孫士姍當送餐義工 曾救回一名阿嬤 讓她決定成立老人送餐平台 每月服務3萬長輩



「銀色大門」送餐大使不僅送餐，也關懷獨居老人生活。圖／銀色大門提供



「銀色大門」執行長孫士姍（左）與創業夥伴范曦（右）以科技平台為獨居老人媒合送餐。圖／銀色大門提供



【記者江俊亮專題報導】「銀色大門老人送餐平台」執行長孫士姍大學擔任送餐義工時，意外救回一名肝昏迷的獨居阿嬤；畢業後她創辦銀色大門，與創業夥伴有一整年時間，月薪僅領取168元，只為存錢擴大服務，讓全台灣長輩得以溫飽。

4年前，孫士姍從嘉義大學農業推廣系畢業後，就與同學范曦在嘉義創辦銀色大門；剛創業就遇到新冠疫情，但她說，「疫情成為我們的優勢」，在此期間，大眾被隔離幾天就很不方便，但無法外出的獨居老人、身障人士則是長期不便，「我們不用特別行銷，人們就可以感同身受，甚至捐款為獨居老人送餐。」

長輩想吃什麼 都可以自己點

談起創辦的因緣，孫士姍分享，她大四那年讀到一本書《做討厭的事，永遠不可能成功》，深受啟發，寫下「人生如果不做就會後悔的10件事」，包括學跆拳道、詠春拳、學騎馬、當義工等，並逐一完成。

她被天主教中華聖母基金會分派擔任送餐義

工，某天她送餐到一名洗腎的獨居阿嬤家中時，阿嬤並未如往常在門口等待，但三輪電動車還在，她驚覺有異，從窗戶望進去，發現阿嬤躺在床上、口吐白沫，嚇得她趕緊通報，將阿嬤送醫急救，「醫生說阿嬤是肝昏迷，如果再晚一步，恐怕就會釀成憾事。」

孫士姍表示，當義工期間，她發現許多長輩都已經臥床了，但是送去的餐點，長輩不一定咬得動，但是「餐點是業者提供的，長輩根本沒得挑」，孫士姍笑說，自己常忘了將報表帶去給長輩簽名，無法及時反映長輩的狀況，有時因為迷路、睡過頭，想要找個代理人也難，想說若能有個App不知該有多好。

成立銀色大門之後，孫士姍覺得應該將送餐服務做成數位化；幸運的是，透過友人引薦，她認識遠在美國的「技術長」，他為平台開發一套App系統，讓夥伴可以追蹤有多少人在送餐、有多少份餐點已經送達等。

這套系統還可以媒合單親媽媽、二度就業退休族群、專職外送人員，並整合規畫送餐路線、餐點選擇，長輩不僅能享用「水煮健康餐」，甚至還能吃「北歐餐」；孫士姍說，她阿嬤

也是平台客戶，不僅可以即時追蹤，嫁到屏東、台南的阿嬤都能透過App看到阿嬤吃什麼。

省下薪水獎金 只為照護更多人

2020年，銀色大門雖然募集到75萬7585元，但能使用的行政費只有15%，因此，團隊成員有長達一年的時間，每人每月只象徵性領取168元「薪水」，年終獎金也只領588元，錢都存著，只為了服務更多獨老。

同年參加第5屆尤努斯社會創新與創業競賽、史丹福長壽中心設計競賽，都獲得第一名，拿下的14萬元獎金也全數投入照顧獨居長輩；如今，銀色大門服務已擴及11縣市，平均每月送餐超過3萬人次。

孫士姍表示：「我們不只是送餐，也送關懷，希望為長輩帶來溫暖與希望。」她舉例，之前有送餐大使看到一個獨居阿公跑下山來，便自掏腰包叫計程車送阿公回家，以免阿公發生意外，還有一名住在海區的長輩突然失蹤，送餐大使發現後馬上通報，每天還撥空協尋，最後警方發現這名長輩跌倒在水溝裡而往生。

國圖興建典藏中心 學者捐書量激增

【本報台北訊】坐落於台南市新營區、擁有1500萬冊存書空間的國家圖書館南部分館暨聯合典藏中心，預計後年落成，近年各界學者捐書速度明顯激增，不僅中研院院士捐上萬冊書，歐美漢學家也隔海捐珍貴藏書，大大豐富館藏。

國家圖書館2011年起徵集學者藏書，因空間不足，幾百萬冊書只能放在倉庫，不好大張旗鼓宣傳；直到2017年，國圖南部分館暨聯合典藏中心設計計畫獲行政院核定，才開始積極推動，國圖館長曾淑賢說：「有了空間與保存條件，學者更信任我們。」

國圖漢學中心副主任黃文德說，不少學者年輕時省吃儉用購書，要捐難免不捨，但考量後代並非在相同領域研究，最後仍慷慨捐出，「這樣書更能發揮價值，嘉惠後人。」



一得知國圖有專業設備，學者便慨捐珍貴的藏書及黑膠唱片。圖／蘇健忠

曾淑賢舉例，兩年前，90歲宋史研究名家王德毅因腿力漸衰，必須換電梯小房，6萬多冊藏書頓成負擔，最後在學生、中研院史語所兼任研究員黃寬重代為與國圖溝通下，讓藏書找到專屬新

家；黃寬重今年也捐出逾千冊藏書，甚至促成南島語言研究權威李壬癸捐出藏書及田野資料。

3年前，中研院史語所研究員陳慶隆遭院內編審詐走房產，經好友、中研院副院長黃進興機警發現後通知其家人，解除危機。陳慶隆去年辭世，家人為感謝黃進興，堅持以陳慶隆珍藏近千張珍貴黑膠等相贈，黃進興深感不妥，轉贈國圖，成為未來國圖典藏中心首批黑膠藏品。

黃進興笑說，周遭友人知道後笑他是傻瓜，但他認為，國圖若有專業設備，才是這批珍藏最佳歸宿；曾淑賢說，國圖已做好陳慶隆黑膠清冊，將再找音樂專家諮詢，做好收藏準備，屆時將標明這些黑膠為陳慶隆收藏捐贈。由於擔心黑膠遭損，國圖會將其全部數位化，讓民眾在數位平台聽，舉辦欣賞會時才會讓黑膠本尊現身。