



9 771607 978009

星雲大師
《人海慈航：怎樣知道
有觀世音菩薩》
詳見B1版

新聞提要

A2 焦點

珍愛藻礁：
絕不撤案

今日天氣

地區	氣溫°C	天氣
台北	16~19	陰短暫雨
桃園	16~18	陰短暫雨
新竹	15~20	陰短暫雨
台中	19~24	多雲陣雨
南投	19~25	多雲陣雨
嘉義	18~26	多雲陣雨
台南	20~25	多雲陣雨
高雄	22~27	多雲陣雨
花蓮	20~24	陰短暫雨
台東	22~25	陰短暫雨

世界天氣

地區	氣溫°C	地區	氣溫°C
東京	5~11	香港	20~24
曼谷	27~34	福州	13~20
雪梨	19~25	昆明	9~21
洛杉磯	10~15	武漢	4~10
紐約	-2~3	上海	7~13
里約	23~26	南京	4~9
日內瓦	2~12	西安	3~14
倫敦	1~8	青島	0~8
羅馬	6~14	北京	-2~8
約堡	17~27	瀋陽	-10~5

疫情凍壞商機 就是不裁員

業績下滑9成5 從「海景第一排」淪為「海嘯第一排」 堅持不減薪 努力開源止損



↑ 疫情期間展示門市冷清，陳瑩貴依然用心布置，店狗望像也戴口罩應景。

← 陳瑩貴研發的拉桿包，在國內旅遊大爆發時暢銷。

→ 店內師傅用廢棄拉桿等零件，製作代表台灣精神的重生101藝術造景。



圖／記者李祖翔

「記者李祖翔專題報導」「相信黑暗一定會過去，曙光即將到來！」新冠疫情影響全球經濟，航空旅遊首當其衝，專業行李箱製造商「阿貴師」陳瑩貴，完全沒想到過去「海景第一排」的高收入，竟淪為「海嘯第一排」的慘淡，業績下滑高達九成五，但他與太太坦然面對，堅持不裁員，認為最難關多回到只有夫妻二人打拚的創業之初，時刻保持正向、感恩態度，相信危機遲早會退散。

陳瑩貴十六年前與太太賴淑芬創辦了「聯瑩國際」，平時一天可賣二百件行李箱，也首創行李箱出租、維修服務，從行李箱生產、銷售、到維修、回收等業務都做，他開玩笑說包辦行李箱的「生老病死」，受各大航空公司指定合作，一個月平均維修超過一千五百個箱子。

陳瑩貴十六年前與太太賴淑芬創辦了「聯瑩國際」，平時一天可賣二百件行李箱，也首創行李箱出租、維修服務，從行李箱生產、銷售、到維修、回收等業務都做，他開玩笑說包辦行李箱的「生老病死」，受各大航空公司指定合作，一個月平均維修超過一千五百個箱子。

扭轉危機來自於客人需求

沒想到疫情造成「飛機不飛、不落地」，每天銷售僅十餘件，維修無人問津，月營收不到百萬，租金、人事費卻遠超過三百萬，比金融海嘯時還慘。

三個月前，公司還在慶祝一年的豐收，沒想到馬上迎來地獄，開會時許多人提議裁員節流，賴淑芬第一個反對。她說：「我們要思考如何讓員工與企業並存的策略，而不是裁員救公司。」她相信讓員工恐慌，失去向心力的企業一定會垮；陳瑩貴也捨不得任何一個夥伴。

奇蹟抗疫與員工共患難

無法節流，他們決定開源止損，先研發耐用布口罩，更回饋鄉親，在新北土城的倉庫促銷，一個全新的行李箱特價三折只要六百一十八元，消息傳出，湧進各地眼尖的民眾，還希望他們延長銷售時間；加上政府補助員工四成新資，順利挺過最嚴峻的時刻。

或許是夫妻倆都信佛，對人性把持一份溫暖及善用智慧，年前公司財務亮紅燈時，他們在臉書上發出一則促銷自救文，受各大媒體、企業和學校老師伸援，兩天超過十四萬人分享，化險為夷；店內師傅也歡喜地用廢棄零件打造重生藝術裝置，象徵奇蹟抗疫的台灣精神。

爭奇鬥豔美景 來自杜鵑博士



←「杜鵑博士」柳枝芳從原先不懂杜鵑花，靠慢慢摸索，研發出三百多種新品種。圖／柳枝芳提供

→金山杜鵑栽培品種眾多，四季都有杜鵑花。圖／新北市農業局提供



【本報新北訊】三月杜鵑花開，台北市各處都有杜鵑花蹤，大安森林公園近期也有盛大杜鵑花展，上千盆各色花朵爭奇鬥豔，吸引民眾賞花。大安森林公園展出的這批「台北市花」，其實來自新北杜鵑達人柳枝芳，他的溫室有三百多種品種，且不斷開發新品種，連其他縣市農友都知道，一

喜。

柳枝芳最喜歡用台灣特有種「烏來杜鵑」配種出來的新品種「烏來公主」，花瓣是淡紫色，葉子跟花形比一般杜鵑花更漂亮，生長力更強，他說，每一次嘗試新的配種都帶來驚喜。

萬金地區因東北季風帶來溼潤水氣，加上地處陽明山腳下，擁有偏酸性的土壤，相當適合杜鵑生長，新北市農業局打造萬里、金山為「杜鵑花的故鄉」，希望帶動萬里、金山地區觀光產值。農業局長廖榮清表示，萬里金山一帶杜鵑花種植面積約三十公頃，一年可產出一千五百萬盆的杜鵑花苗，育成杜鵑品種更達一百種以上，萬金地區杜鵑花供應量居全國之冠，全台人工栽植的杜鵑有九成來自此地。

六十歲的柳枝芳，是全台民間唯一專做杜鵑新品種開發的人，所以被外人暱稱「杜鵑博士」。他原本另有工作，後因父親的杜鵑花苗園嚴重缺工，決定返鄉。

一開始柳枝芳發現杜鵑花不易開花，花朵易枯萎，他與友人決定透過授粉雜交，研發新品種，他說，起初做很多白工，成功率不到百分之十，經過幾年摸索杜鵑的基因特性才漸漸成功。

這麼大量且大棵的杜鵑，也只有柳枝芳種得出來。

與溫室杜鵑花為伍二十餘年的新北萬里花農柳枝芳，在金山與萬里交界的一公頃土地上，柳枝芳的產銷班每年可產出近兩百萬株花苗。

談起配種經驗，柳枝芳說，沒什麼訣竅，「八分靠運氣，兩分靠努力」。每一次的新品種都帶給他驚喜，有的似玫瑰、蘭花、繡球花、牽牛花，「完全猜不透植物的基因竟如此神奇」。